

# **REFERAT Udvalget for Børn, Familie og Undervisning d. 03-03-2026**

**Mødedato**           Tirsdag d. 03. marts 2026 kl. 07:30

**Mødested**           Lokale 1, Rådhuset

**Mødedeltagere**   Morten Hjort, Brit Skovgaard, Karina Nerup Foss, Kristina  
Thomsen, Gitte Corell, Glenn Hansen, Kim Steen Jørgensen

## Indholdsfortegnelse

Beslutningssag - Godkendelse af dagsorden, 3. marts 2026.....	3
Orienteringssag - Foretræde fra BUPL på udvalgsmøde.....	5
Beslutningssag - Ledelse i dagtilbud.....	7
Beslutningssag - Tillægsbevilling til ny lovgivning minimumsnormeringer og forældrebetaling.....	10
Beslutningssag - Ny tildelingsmodel for specialundervisning og inklusion.....	14
Beslutningssag - Morgenmad på skolerne.....	18
Beslutningssag – Fremtidssikrede løsninger for køkken, vaskeri og hjælpemiddeldepot.....	23
Beslutningssag - Besøgstur til skoler, dagtilbud og øvrige tilbud på udvalgets område.....	27
Beslutningssag - Økonomiske handleplaner for Børn og Familie samt Skoler.....	29
Beslutningssag - Beslutning om fortsat drift af Familiernes Hus.....	32
Beslutningssag - Godkendelse af fælles kvalitetsstandard for det specialiserede børne- og ungeområde.....	35
Beslutningssag - Partnerskabsaftale med Home-Start Danmark.....	38
Orienteringssag - Orientering om årsrapport 2025 for partnerskabet "Sammen om børn og unges trivsel".....	41
Orienteringssag - Resultater af brugerundersøgelse på Børn og Families myndighedsområde.....	44
Orienteringssag - Årsberetning beredskaber under barnets lov 2025.....	47
Orienteringssag - Orientering om Regnskab 2025 for Børne- og Familieudvalget.....	50
Orienteringssag - Sprogvurdering i dagtilbud 2025.....	52
Orienteringssag - Korte orienteringer, 3. marts 2026.....	55
Orienteringssag - Årshjul for Udvalget for Børn, Familie og Undervisning, 3. marts 2026.....	57
Orienteringssag - Eventuelt, 3. marts 2026.....	59
Beslutningssag - Underskriftsark, Børne- og Familieudvalget, 3. marts 2026.....	61

## **Punkt 1: Beslutningsag - Godkendelse af dagsorden, 3. marts 2026**

---

# 1. Beslutningssag - Godkendelse af dagsorden, 3. marts 2026

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.:

Område: Stab for Politik, Jura og Administration

---

## Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning

## Lovgrundlag

Lov om kommunernes styrelse.  
Forretningsorden for Børne- og Familieudvalget.

## Sagsfremstilling

Dagsorden til mødet er udarbejdet og udsendt til medlemmerne i Børne- og Familieudvalget i henhold til den godkendte forretningsorden.

## Indstilling

Administrationen indstiller,

at det udsendte forslag til dagsorden godkendes.

## Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Fraværende: Ingen

*Indstillingen tiltrådt.*

## **Punkt 2: Orienteringssag - Foretræde fra BUPL på udvalgmøde**

26-002666

### **Bilag**

ønske om foretræde - ledelsesstruktur 160126.pdf

---

## 2. Orienteringssag - Foretræde fra BUPL på udvalgsmøde

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.: 26-002666

Område: Center for Dagtilbud og Skoler

---

### **Kompetenceudvalg**

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning

### **Lovgrundlag**

Dagtilbudsloven.

### **Sagsfremstilling**

I forbindelse med udvalgets behandling den 3. marts 2026 af ledelsesstruktur på dagtilbudsområdet, aktuelt ved behandling af ledelsen af § 83-tilbuddet Lille Å samt Bårse, Bøgebjerg og Æblehaven, deltager repræsentanter fra BUPL på udvalgsmødet i 20 minutter.

### **Bilag**

ønske om foretræde - ledelsesstruktur 160126.pdf

26-002666-1

## **Punkt 3: Beslutningsag - Ledelse i dagtilbud**

26-000867

### **Bilag**

Handlekatalog 2023-2027 KB april 2023 - KAT 48

---

### 3. Beslutningssag - Ledelse i dagtilbud

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.: 26-000867

Område: Center for Dagtilbud og Skoler

---

#### Kompetenceudvalg

Kommunalbestyrelsen

#### Lovgrundlag

Dagtilbudsloven.

Lov om kommunernes styrelse.

#### Sagsfremstilling

På baggrund af Børne- og Familieudvalgets ønske om mere nærværende ledelse i dagtilbud beskrives i nærværende sagsfremstilling baggrunden for den nuværende ledelsesstruktur, samt forudsætningerne for en tilpasning af ledelsesstrukturen på dagtilbudsområdet med ledelse på hver matrikel, og de forventede økonomiske konsekvenser heraf.

#### Beslutninger som danner grundlag for den nuværende ledelsesstruktur

Børne- og Familieudvalget har 4. juni 2024 tiltrådt følgende principper for ledelse i dagtilbud:

- At der tilstræbes et ledesspænd på 1:20 og maksimalt to matrikler pr. leder
- At (eventuel) tilpasningen sker ved naturlig afgang
- At der ved ledelse på flere matrikler kan gøres brug af en eller flere afdelingsledere

Delt ledelse i Æblehaven, Bøgebjerg og Bårse er vedtaget som forsøg med områdeledelse i forbindelse med Kommunalbestyrelsens beslutning 26. april 2023 om handlekatalog for 2023-2027 (forslag KAT48). Områdeledelse for de tre dagtilbud har på nuværende tidspunkt været i drift i små tre år, og erfaringerne hermed er blandede. Børne- og Familieudvalget besluttede tidligere, at der ikke fremadrettet skal være delt ledelse på tre matrikler i Bårse, Bøgebjerg og Æblehaven (jf. sag nr. 8, 5. november 2025).

Administrationen bemærker, at det gennem en årrække ikke har været muligt at opnå økonomisk bæredygtighed i flere af de mindre dagtilbud, idet de tildelte midler ved 'pengene følger barnet' ikke kan dække behovet for minimumsnormering. Flere af kommunens dagtilbud drives derfor med årlige driftsunderskud, som – så vidt muligt – dækkes af det centrale dagtilbudsområde (jf. sag 4. juni 2024).

#### Behov for nærværende faglig ledelse

En nærværende leder på den enkelte matrikel i dagtilbud har stor betydning for kvaliteten af det enkelte dagtilbud. Dagtilbudsledelse er en opgave, som kræver fokus på:

- Faglig ledelse af personale
- Dialog med forældrene
- Kontinuerligt fokus på arbejdsmiljø
- Udvikling af kvalitet i det enkelte dagtilbud

På alle parametre er nærværende ledelse i dagtilbuddet den enkeltfaktor, som har den største positive indvirkning på både kvaliteten i det pædagogiske tilbud børnene modtager, den oplevede kvalitet for forældrene og på arbejdsmiljøet for de ansatte (Kilder: Lindeberg et al. (2021), VIVE: Vidensopsamling om faglig ledelse på dagtilbudsområdet, Lund (2022): Professional development leadership in public organizations).

Nationalt er der ligeledes stor bevågenhed omkring ledelse i dagtilbud. Dels med den fra 2027 gældende ændring, hvor ledelse trækkes ud af normeringsopgørelsen, hvilket tydeliggør vigtigheden af, at ledelsens tid er dedikeret ledelsesopgaver. Og dels at der af Børne- og Undervisningsministeren er nedsat en ekspertgruppe, der skal give anbefalinger til ændringer af dagtilbudsloven med henblik på at styrke kvaliteten i dagtilbud.

Vordingborg Kommune er kendetegnet ved en række mindre dagtilbud fordelt i en stor geografi. Få medarbejdere i et dagtilbud har betydning for muligheden i dagtilbuddet i forhold til tilrettelæggelse af det pædagogiske arbejde og arbejdet med at udvikle kvaliteten af de enkelte dagtilbud. De mindre dagtilbud er

ligeledes i højere grad sårbare overfor personalemæssige forhold såsom barsel og sygdom, hvilket påvirker trivslen blandt medarbejderne.

#### Status på dagtilbudsledelse

Der er i 2025 prioriteret mere ledelse til dagtilbud, hvorved flere ledere har fået en ledelsesopgave med kun én matrikel. Det er således i 2025 prioriteret, at henholdsvis Troldehaven og Præstø Børnehus har fået hver sin leder, ligesom Mejemarken og Nordlys har fået hver sin leder. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at prioritere mere ledelse inden for den økonomiske ramme.

Der er i dag fortsat delt ledelse i:

- Stege Børnehus og Dr. Fanes børnehus
- Kastanjen og Ådalens børnehus
- Æblehaven, Bøgebjerg og Bårse

Børne- og Familieudvalget har ønsket, at der tilføres selvstændig ledelse til Ådalens Børnehus, som i kombination med et alment dagtilbud også varetager Vordingborg Kommunens specialtilbud til børn i alderen 0-6 år med henholdsvis ressourcepladser og et § 83 tilbud (jf. sag nr. 5, 3. december 2025). Administrationen bemærker, at der ikke er mulighed for dette indenfor den økonomiske ramme.

Børne- og Familieudvalget har ligeledes tidligere besluttet, at der ikke fremadrettet skal være delt ledelse på tre matrikler i Bårse, Bøgebjerg og Æblehaven (jf. sag nr. 8, 5. november 2025). Det har ikke været muligt efterfølgende at finde en løsning med fordeling af ledelsesansvar på flere matrikler i ledergruppen. Administrationen bemærker, at der ikke er midler til oprettelse af en selvstændig lederstilling i et af de tre dagtilbud inden for den økonomiske ramme

#### Økonomiske forudsætninger for mere ledelse i dagtilbud

Dagtilbudsområdet består i dag af 17 dagtilbud og dagplejen. Med én leder hvert sted, vil der være behov for 18 ledere på området. Der er i dag 14 dagtilbudsledere inklusive dagplejen. Der vil dermed være behov for ansættelse af yderligere fire dagtilbudsledere.

Det er administrationens indstilling, at selvom dagtilbud har forskellig størrelse, er der behov for en fuldtidsleder i hvert hus for at understøtte udvikling af kvalitet, arbejdsmiljø og forældredialog i dagtilbuddet.

Økonomi: En gennemsnitsløn for en dagtilbudsleder er 785.000 kr., hvorfor den samlede omkostning til yderligere fire dagtilbudsledere vil være 3.140.000 kr.

#### **Bilag**

Handlekatalog 2023-2027 KB april 2023 - KAT 48

26-000867-1

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller,

at sagen oversendes til budgetforhandling 2027.

#### **Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026**

**Fraværende:** Ingen

*Indstillingen tiltrådt.*

## **Punkt 4: Beslutnings sag - Tillægsbevilling til ny lovgivning minimumsnormeringer og forældrebetaling**

26-001103

### **Bilag**

Brev til kommunerne om dagtilbud

Notat - Ændring af opgørelsen af minimumsnormeringer og forældrebetaling i dagtilbud

Vejledende udtalelse - varslingsregler

## 4. Beslutningssag - Tillægsbevilling til ny lovgivning minimumsnormeringer og forældrebetaling

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.: 26-001103

Område: Stab for Økonomi, IT og HR

### Kompetenceudvalg

Kommunalbestyrelsen

### Lovgrundlag

Principper for økonomistyring i Vordingborg Kommune.

### Sagsfremstilling

Regeringen og Det Konservative Folkeparti har med Aftale om finansloven for 2026 den 23. oktober 2025 afsat midler til bedre dagtilbud, hvoraf der udmøntes ca. 1,7 mia. kr. i 2026 til indfasning af krav om, at lederandel udgår af normeringsopgørelsen samt nedsættelse af forældrebetalingsandelen. Vordingborg Kommune modtager 9 mio. kr. i 2026. Ifølge aftale om indfasning mellem regeringen og KL forventes det, at midlerne anvendes til at ansætte mere pædagogisk personale i 2026, og at den nominelle forældrebetaling i den forbindelse ikke må stige i 2026 og i videst muligt omfang sænkes i løbet af 2026.

Regeringen fremsætter et lovforslag som følge af finanslovsaftalen for 2026 med Det Konservative Folkeparti, der indeholder lovkrav om nedsættelse af forældrebetalingsandelen fra 25 pct. til 21,3 pct. for en plads i dagtilbud, som træder i kraft pr. 1. januar 2027. Lovforslaget medfører, at pædagogiske ledere udgår af normeringsopgørelsen ved bekendtgørelsesændringer, der ligeledes træder i kraft pr. 1. januar 2027.

Administrationen har udarbejdet et forslag til, hvordan midlerne for 2026 bedst muligt fordeles, således at Vordingborg Kommune lever op til kravene for lovforslaget.

#### *Ændring af minimumsnormering*

De pædagogiske ledere indregnes frem til 2027 i normeringsopgørelsen med 85 pct. I budget 2026 er der indarbejdet 13 ledere. Lederne indgår i normeringsberegningen med 11 årsværk.

Den samlede merudgift ved at øge tildelingen med 11 årsværk udgør 6,4 mio. kr. årligt. Merudgiften er inklusiv afledte udgifter til personaleomkostninger og udgifter til private institutioner. Forældrebetaling må ifølge aftalen ikke stige grundet ændringer, hvorfor der er beregnet uden nominal takststigning og uden ændringer i fripladstilskud.

Det forventes, at nyansættelserne kan træde i kraft tidligst fra maj. Merudgiften for perioden maj-december udgør 4,3 mio. kr.

#### *Nedsat forældrebetaling*

Aftalen indeholder en nedsættelse af forældrebetaling til 21,3 pct. som træder i kraft pr. 1. januar 2027. En del af de midler, der gives i 2026, anbefales at bruges på at nedsætte forældrebetaling.

Hvis forældrebetalingen nedsættes til 21,3 pct. i 2026, vil det give en merudgift på 3,7 mio. kr. udover de 6,4 mio. kr. i merudgift til personale. Samlet set giver ændringen af normeringsopgørelsen og reduktion af forældrebetalingen til 21,3 pct. en merudgift på 10,1 mio. kr. ved helårseffekt. Ved effekt fra maj er merudgiften 6,7 mio. kr.

Der er indregnet fald i udgifter til fripladstilskud som følge af fald i forældrebetalingen.

Effekt ved finanslovtiltag:

I mio. kr.	Helårseffekt	Effekt fra maj 2026	Kompensation	Forventet mindreforbrug ved effekt fra maj 2026
------------	--------------	---------------------	--------------	---

Ledere taget ud af normering uden nominel forældretakststigning	6,4	4,3	9	4
Nedsættelse af forældrebetaling til 21,3 pct.	3,7	2,4	9	6
Effekt ved at tage ledere ud af normering og nedsættelse af taksten til 21,3 pct.	10,1	6,7	9	2

I tabellen nedenfor ses forældrebetalingstaksterne ved 21,3 pct. forældrebetalingsandel samt den nuværende vedtagne takst for 2026. Taksterne er angivet pr. mdr. i 11 mdr.

Daginstitutionstakst 2026	Vedtaget takst 2026	Takst ved nedsættelse til 21,3%
Dagpleje	3.955	3.370
Daginstitutioner indtil 3 år	4.075	3.594
Daginstitutioner indtil 3 år/deltid	2.648	2.336
Daginstitutioner fra 3 år	2.310	2.029
Daginstitutioner fra 3 år/deltid	1.502	1.319

I forbindelse med lovforslaget har ministeriet udsendt en vejledende udtalelse vedrørende varsling af ændringer i tilskud og egenbetaling. Deres konklusion er som følger: *"Det er ministeriets vurdering, at varslingsreglerne ikke finder anvendelse i tilfælde, hvor ændringer i kommunens tilskud og forældrenes egenbetaling er begunstigende for forældre og privatinstitutioner."*

Dette betyder at vi ikke skal varsle takstændringerne. Administrationen anbefaler, såfremt udvalget tiltræder sagen, at forældrebetalingstaksterne tilpasses og fremlægges til orientering på førstkommende møde.

#### Opsummering for 2026

Tiltagene forventes at kunne have effekt fra maj 2026. Hvis ændringerne implementeres med effekt fra maj, vil det koste Vordingborg Kommune 6,7 mio. kr.

Vordingborg kommune kompenseres med 9 mio. kr. i 2026. Dette vil betyde, at der er enten 4,7 eller 2,3 mio. kr. tilbage. Det foreslås, at de resterende midler, anvendes til at modvirke eventuelle besparelser på området som følge af det forventede merforbrug ved budgetopfølgning 0.

#### Forudsætninger for 2027

Pr. 1. januar 2027 forventes aftalen at træde i kraft, hvilket betyder at ledere ikke længere indgår i minimumsnormering og at forældrebetalingsandelen skal være på maksimum 21,3 pct. Ved fuld implementering af de to tiltag forventes en øget udgift på 10,1 mio. kr.

Vordingborg Kommune forventes at modtage 9 mio. kr. i tilskud til at dække merudgifterne. Ved at implementere tiltagene, forventes der at være et merforbrug på 1,1 mio. kr. i 2027.

Administrationen anbefaler, at der gives en tillægsbevilling, herunder en udgiftsbevilling på 9,0 mio. kr. i 2026 vedr. dagtilbud og en indtægtsbevilling på -9,0 mio. kr. i 2026 vedr. tilskud.

#### Økonomiske konsekvenser (1.000 kr.)

Bevillingsønske	Konto	2026	2027	2028	2029
Drift	Dagtilbud	9.000			
Skat, tilskud og udligning	Tilskud	-9.000			
Afledt drift					
<b>Finansiering</b>					
Drift					
Afsatrådighedsbeløb					

Kassebeholdning					
-----------------	--	--	--	--	--

Beløb uden fortegn er udgift/merudgift og - er indtægt/mindreudgift. Vedr. kassebeholdningen er det modsat, da et forbrug på kassebeholdningen er – og en forbedring af kassebeholdningen er uden fortegn.

### Økonomi

Staben for Økonomi, IT og HR kan oplyse at der i det godkendte budget for 2026 ikke er afsat budget til ny lovgivning for minimumsnormeringer og forældrebetaling. Som en del af finansloven for 2026 kompenseres Vordingborg Kommune med 9,0 mio. kr. i 2026, hvor der modtages 12 rater af 750.000 kr. fra Børne- og Undervisningsministeriet, indtægten bogføres under tilskud.

### Bilag

Brev til kommunerne om dagtilbud	26-001103-1
Notat - Ændring af opgørelsen af minimumsnormeringer og forældrebetaling i dagtilbud	26-001103-2
Vejledende udtalelse - varslingsregler	26-001103-1

### Indstilling

Administrationen indstiller,

- at ledere tages ud af normering, og forældrebetalingsandel nedsættes til 21,3 % pr. maj 2026, svarende til 6,7 mio. kr. i 2026, godkendes
- at der gives en tillægsbevilling på 9 mio. kr. i 2026 vedr. ny finanslovsaftale på dagtilbud på Udvalget for Børn, Familie og Undervisning, samt en tillægsbevilling på -9,0 mio. kr. i 2026 på tilskud.
- at takstbladet tilrettes.

### Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Fraværende: Ingen

*Indstillingen anbefales.*

## **Punkt 5: Beslutningssag - Ny tildelingsmodel for specialundervisning og inklusion**

25-020904

### **Bilag**

Notat overgangsordning

Ydelsesbehov og visitationspraksis på specialundervisningsområdet i Vordingborg Kommune

Notat decentral betalingsansvar på specialundervisning

Notat - Resumé af høringssvar - Ny tildelingsmodel for specialundervisning og inklusion

Samlede høringssvar til ny tildelingsmodel for specialundervisning og inklusion. 2. marts 2026

---

## 5. Beslutningssag - Ny tildelingsmodel for specialundervisning og inklusion

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.: 25-020904

Område: Center for Dagtilbud og Skoler

---

### Kompetenceudvalg

Kommunalbestyrelsen

### Lovgrundlag

Folkeskoleloven.

### Sagsfremstilling

Den 12. januar 2026 besluttede Udvalget for Børn, Familie og Undervisning at sende forslag til ny tildelingsmodel for specialundervisning og inklusion i høring med henblik på ikrafttræden fra skoleåret 2026/2027. Materialet har været sendt i høring i perioden 13. januar til 17. februar 2026, og høringssvarene forelægges i denne sag.

Administrationen er i gang med at tilrettelægge implementeringen af anbefalingerne fra Komponentanalysen, herunder den nødvendige kompetenceudvikling og kapacitetsopbygning. Dette vil ske i tæt dialog med skoleledelser og medarbejdere. Forslaget til tildelingsmodel skal ikke ses som en selvstændig løsning, men som en del af, og en økonomisk forudsætning for, den samlede indsats.

Den foreslåede tildelingsmodel er kvalificeret af Index100, som er et analysefirma, der udvikler styringsinformation til kommuner og rådgiver om kommunal økonomi- og aktivitetsstyring, samt Komponent, der er kommunernes fælles udviklingscenter.

Høringssvarene viser generel opbakning til intentionerne i den nye tildelingsmodel, herunder øget transparens og styrket incitament til inklusion. På tværs af skoler og øvrige høringsparter peges der dog på en række centrale opmærksomhedspunkter: behov for økonomisk stabilitet, risiko for pres på almenområdet, tilstrækkelige ressourcer til inklusion og mellemformer samt behov for en overordnet strategi og fælles faglig rammesætning.

Administrationen anbefaler en tildelingsmodel for specialundervisning og inklusion baseret på følgende principper:

- Distriktsskolerne får budget og medfinansieringsansvar for specialundervisning vedr. alle elever bosiddende i distriktet. Elever, der er anbragt ud af kommunen og elever i 10. klasse er undtaget af skolernes betalingsansvar.
- Segregeringstaksten, som en skole skal betale ved visitation til specialundervisning, udgør 203.000 kr. (pl 2026) årligt.
- Budgettet til specialklasser indgår som en del af de samlede midler til specialundervisning.
- Den del af budgettet, som decentraliseres, udgør den samlede segregeringsudgift for alle distriktsskoler på baggrund af aktuelle visitationer. Det samlede beløb, der foreslås decentraliseret, udgør 42 mio. kr. (inkl. de 10,6 mio. kr. som i den nuværende model er decentraliseret til specialklasser)
- Det decentrale budget til specialundervisning fordeles på skoledistrikterne på baggrund af antallet af børn i alderen 6-15 år bosiddende i distriktet og med hensyn til distriktets socioøkonomi. Socioøkonomiske nøgler beregnes af Index 100. Rapporten er vedlagt som bilag.
- Der omlægges 0,7 mio.kr. af inklusionsbudgettet til specialklasser.
- Der fordeles midler til inklusion (herunder mellemformer) på 18,5 mio.kr. Midlerne fordeles på baggrund af det budgetterede elevtal og med hensyn til elevgrundlagets socioøkonomi.

Det er administrationens vurdering, at forslaget til ny tildelingsmodel vil give skolerne bedre mulighed for at skabe indsatser i almenområdet, så nogle børn får en tættere tilknytning til almenområdet. Derudover vurderer administrationen, at modellen giver økonomisk incitament til at segregere færre elever til specialundervisning. Den nye tildelingsmodel for specialundervisning og inklusion omfatter ikke udgifter vedrørende befordring og fritidstilbud til segregerede elever. Det betyder, at budgettet og betalingsforpligtelsen fortsat er centralt.

Administrationen anbefaler, at det undersøges i 2026, om en model for decentralisering af budget og finansieringsansvar for befordring og fritidstilbud vil være fordelagtig.

Administrationen anbefaler desuden, at modellen inkl. størrelsen på segregeringstaksten evalueres efter første år.

#### Trinvis implementering af decentral medfinansiering

Administrationen anbefaler en overgangsordning, hvor der omfordeles budget midlertidigt mellem de distrikter, som har største negative og positive effekter af den nye ordning samt fællesområdet. Omfordelingen reduceres i løbet af indfasningsperioden.

Det foreslås, at Møn Skole i første skoleår (2026/2027) modtager 1,4 mio. kr. mere end modellen tilsiger til segregering, mens Svend Gønge-Skolen modtager 0,7 mio. kr. mindre. Fællesområdet finansierer de resterende 0,7 mio. kr.

I andet skoleår (2027/2028) tildeles Møn Skole 0,7 mio. kr. mere end modellen tildeler, Svend Gønge-Skolen tildeles 0,35 mio. kr. mindre end modellen tildeler, og fællesområdet finansierer de resterende 0,35 mio. kr.

I tredje skoleår (2028/2029) laves der ingen omfordeling.

Distrikt	Segregering	Inklusion	Specialklasser	Indfasning (26/27)	I mio. kr. (26/27)
Gåsetårnskolens	0,1	0,2	0,6		0,9
Præstø Skole	-0,1	-0,1	0,1		-0,1
Møn Skole	-1,9	-1,4	1,8	1,4	-0,0
Kulsbjerg Skole	0,1	-0,1	0,7		0,7
Svend Gønge-Skolen	1,8	0,7	-0,6	-0,7	1,2
Fællesområdet				-0,7	-0,7
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>-0,7</b>	<b>2,7</b>	<b>0</b>	<b>1,9</b>

Beløb uden fortegn er udgift/merudgift og - er indtægt/mindreudgift. Vedr. kassebeholdningen er det modsat, da et forbrug på kassebeholdningen er – og en forbedring af kassebeholdningen er uden fortegn.

## Høringer

Forslaget har været sendt i høring i perioden 13. januar - 17. februar 2026. Vedlagt sagen er samtlige høringssvar og resumé af høringssvarene, hvor de væsentligste pointer er beskrevet.

## Bilag

Notat overgangsordning	25-020904-5
Ydelsesbehov og visitationspraksis på specialundervisningsområdet i Vordingborg Kommune	25-020904-3
Notat decentral betalingsansvar på specialundervisning	25-020904-1
Notat - Resumé af høringssvar - Ny tildelingsmodel for specialundervisning og inklusion	25-020904-18
Samlede høringssvar til ny tildelingsmodel for specialundervisning og inklusion. 2. marts 2026	25-020904-25

## Indstilling

Administrationen indstiller,

- at ny tildelingsmodel for specialundervisning og inklusion godkendes og træder i kraft fra skoleåret 2026/2027
- at tildelingsmodellen evalueres efter første år
- at udgifterne finansieres indenfor rammen.

## Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Fraværende: Ingen

### 1. at

*Imod stemte Brit Skovgaard (A), Gitte Corell (F) og Morten Hjort (Ø). De kan ikke tiltræde indstillingen, da modellen indebærer en risiko for øget pres på almenområdet og for, at økonomiske hensyn kan komme til at*

veje tungere end barnets behov, samtidig med at de ikke finder det dokumenteret, at modellen reelt vil føre til besparelser uden at svække kvaliteten i tilbuddene til børnene.

For stemte Glenn Hansen (Æ), Kim Steen Jørgensen (O), Karina Nerup Foss (V) og Kristina Thomsen (V).

2. at

Ændringsforslag for evaluering efter 2 år samt løbende økonomisk afrapportering til udvalget.

Forslaget anbefales.

Indstillingen anbefales. Oprindeligt 2. at i indstillingen bortfalder herefter.

3. at

Indstillingen anbefales.

Derudover anmoder udvalget på baggrund af høringssvarene administrationen udarbejde et oplæg til en praksisnær kompetenceplan for at styrke inklusionsindsatsen til budgetforhandlingerne.

## **Punkt 6: Beslutningssag - Morgenmad på skolerne**

25-001686

## 6. Beslutningssag - Morgenmad på skolerne

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.: 25-001686

Område: Center for Dagtilbud og Skoler

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning

### Lovgrundlag

Folkeskoleloven.

### Sagsfremstilling

I forrige års budgetforhandlinger blev det politisk besluttet at prioritere 200.000 kr. årligt til morgenmad på kommunens skoler i 2025 og 2026. Erfaring fra skolerne viser, at budgettet langt fra rækker til at servere morgenmad for alle elever hele året. Udvalget for Børn, Familie og Undervisning skal derfor tage stilling til, hvordan merforbruget skal håndteres i 2026.

Administrationen har bedt skolerne om at melde tilbage, hvad de har haft af udgifter til henholdsvis morgenmadsprodukter og personaleomkostninger. Tilbagemeldinger fra skolerne viser, at det er meget forskelligt, hvordan skolerne har organiseret morgenmaden, hvorfor personaleomkostningerne er meget forskellige fra skole til skole.

Administrationen har regnet med den faktiske udgift pr. elev pr. skoleår. Beregningerne er lavet på baggrund af skolernes faktiske forbrug pr. uge og indmeldte elever pr. 5. september 2024. Det giver en årlig gennemsnitspris på 289 kr. pr. barn ved omregning til et skoleår på 40 uger.

	Kulsbjerg	Præstø	Møn	Gåsetårn	Svend Gønge
<b>Morgenmadsprodukter</b>	39.840	44.660	80.000	90.000	35.000
<b>Personaleomkostninger</b>	207.000	18.975		172.500	115.000
<b>Omkostninger svarende til skoleår (40 uger)</b>	246.840	63.635	80.000	262.500	150.000
<b>Tildelt budget</b>	42.109	24.251	30.601	77.741	25.298
<b>Difference</b>	- 204.731	- 39.384	- 49.399	- 184.759	- 124.702

\*Morgenmadsprodukter inkluderer havregryn, mælk, rosiner, sukker

\*\*Timeløn svarende til en pædagog på 287,5 kr. (KRL-lønniveau for pædagogisk personale under daginstitution/klub/SFO)

Matrikler	2	1	2	3	1
<b>Elevtal</b>	593	346	428	1.061	350
<b>Pris pr. elev</b>	416 kr.	184 kr.	187 kr.	247 kr.	429 kr.
<b>Gennemsnitspris på tværs af skolerne pr. år</b>	289 kr.				

Ordningen vil dermed have et samlet merforbrug på 602.975 kr. i 2025. Merforbruget er primært dækket af skolernes driftsmidler. Derudover er en del af merforbruget dækket af det samarbejde skolerne havde henover otte uger i efteråret med Mejeriforeningen, som gav økonomisk støtte til morgenmadsordningen mod, at skolerne stillede sig til rådighed for evaluering.

For at sikre at der i 2026 findes en mere holdbar løsning, er der følgende muligheder til hvordan ordningen kan finansieres:

### Forslag 1 – Tilpasning af serviceniveau

Reduktion af merudgifter kan ske ved at tilpasse serviceniveauet. Det kan ske ved at tilbyde morgenmads-ordningen til bestemte klassetrin, fremfor til alle elever.

Med en gennemsnitspris på 289 kr. pr. barn årligt vil et serviceniveau se således ud:

	<b>Elever</b>	<b>Forventet forbrug</b>	<b>Merforbrug</b>
<b>Indskoling</b>	1053	304.367	104.367
<b>Mellemtrin</b>	833	240.777	40.777
<b>Udskoling</b>	892	257.831	57.831

### Forslag 2 - besparelse på andre udgifter

Finansieringen af merudgifterne kan ske ved implementering af besparelsesforslag fra BDO's råderumskatalog fra budget 2024. Kombinationen af nedenstående besparelser kan finansiere merforbruget:

Reduktion i elevrelaterede udgifter til skolerne: 500.000 kr.

Øget pædagogandel i understøttende undervisning fra 44 % til 60 %: 430.000 kr.

Bortfald af puljer og forløb for i alt 520.000 kr. sammensat af nedenstående:

- Kystsvømning: 200.000 kr.
- Med skolen i biografen: 70.000 kr.
- Musik i tide: 140.000 kr.
- Tilskud til entre geocenter. 110.000 kr.

### Forslag 3 – Ensrettet forbrug af tid på alle matrikler

Ud fra tilbagemeldinger fra skolerne ses det, at den pædagogiske tid, der bliver brugt i forbindelse med morgenmadsordningen, er meget varieret. I forslag 3 dækker administrationen en del af merforbruget ved at ensrette arbejdsgangen på tværs af skolerne, således der bruges samme antal pædagogiske timer på alle matrikler. Denne tid vil være 4 timer pr. uge pr. matrikel:

	<b>Kulsbjerg</b>	<b>Præstø</b>	<b>Møn</b>	<b>Gåsetårn</b>	<b>Svend Gønge</b>
<b>Morgenmadsprodukter</b>	39.840	44.660	80.000	90.000	35.000
<b>Personaleomkostninger</b>	92.000	46.000		138.000	46.000
<b>Omkostninger svarende til skoleår (40 uger)</b>	131.840	90.660	80.000	228.000	81.000
<b>Tildelt budget</b>	42.109	24.251	30.601	77.741	25.298
<b>Difference</b>	- 89.731	- 66.409	- 49.399	- 150.259	- 55.702

\*Morgenmadsprodukter inkluderer havregryn, mælk, rosiner, sukker

\*\*Timeløn svarende til en pædagog på 287,5 kr. (KRL-lønniveau for pædagogisk personale under daginstitution/klub/SFO)

<b>Matrikler</b>	2	1	2	3	1
<b>Elevtal</b>	593	346	428	1.061	350
<b>Pris pr. elev</b>	222 kr.	262 kr.	187 kr.	215 kr.	231 kr.
<b>Gennemsnitspris på tværs af skolerne pr. år</b>	220 kr.				

Med forslag 3 vil ordningen have et samlet merforbrug på 411.500 kr. pr. år.

Med udgangspunkt i den nye beregning på tid (forslag 3) vil der være følgende muligheder for tilpasning af serviceniveau:

	Elever	Budget	Mer-/mindreforbrug
Indskoling	1053	231.789	31.789
Mellemtrin	833	183.362	- 16.638
Udskoling	892	196.349	- 3.651

Administrationen indstiller, at forslag 3 godkendes med tilpasning af serviceniveau, så der fremover ensrettes i forbrug af pædagogiske timer på tværs af skoler, og der desuden kun serveres morgenmad til en enkelt fase på hver skole, hvorved det årlige budget på 200.000 kr. kan overholdes. Skolerne vil i dette forslag blive tildelt et beløb, som de selv kan prioritere i forhold til, hvilke fase der skal omfattes.

### Indstilling

Administrationen indstiller,

at forslag 3 godkendes med tilpasning af serviceniveau, så der fremover ensrettes i forbrug af pædagogiske timer på tværs af skoler, og der desuden kun serveres morgenmad til en enkelt fase på hver skole, hvorved det årlige budget på 200.000 kr. kan overholdes.

### Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 12. januar 2026

Fraværende: Ingen

*Udvalget udsatte sagen, og bad administrationen om at vende tilbage med alternative forslag samt uddybning af udgifter til personale.*

### Supplerende fremstilling til møde i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

*Centerchefen har en fortløbig (intern) oversigt med til udvalgsrådet, som giver overblik over skolernes organisering af morgenmad.*

*Administrationen bemærker, at det er en mulighed, at udvalget videresender finansieringen af morgenmad til kommende budgetforhandling.*

#### Alternative forslag

*Som følge af udvalgsrådet den 12. januar 2026 ønskes der alternative forslag til finansiering af morgenmad på skolerne.*

*Skolerne får tildelt budget, som de selv råder over til elevrelaterede udgifter. Ved at reducere de elevrelaterede udgifter, kan man finde plads i rammen til at finansiere morgenmad på skolerne. Elevrelaterede udgifter dækker over øvrig drift, dvs. alt der ikke er løn, bygninger og SFO. Det er blandt andet undervisningsmaterialer, IT-udstyr, lejrskole, m.v.*

*De elevrelaterede udgifter er 3.380 kr. pr. elev. Ved at reducere til 3.163 kr. pr. elev er det muligt at finansiere merforbruget på 602.975 kr. og fuld finansiere projektet på de forventede 802.975 kr.*

### Indstilling

Administrationen indstiller,

at forslag 3 godkendes med tilpasning af serviceniveau, så der fremover ensrettes i forbrug af pædagogiske timer på tværs af skoler, og der desuden kun serveres morgenmad til en enkelt fase på hver skole, hvorved det årlige budget på 200.000 kr. kan overholdes.

### Supplerende sagsfremstilling

Supplerende fremstilling til møde i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Centerchefen har en fortrolig (intern) oversigt med til udvalgsrådet, som giver overblik over skolernes organisering af morgenmad.

Administrationen bemærker, at det er en mulighed, at udvalget videresender finansieringen af morgenmad til kommende budgetforhandling.

#### Alternative forslag

Som følge af udvalgsrådet den 12. januar 2026 ønskes der alternative forslag til finansiering af morgenmad på skolerne.

Skolerne får tildelt budget, som de selv råder over til elevrelaterede udgifter. Ved at reducere de elevrelaterede udgifter, kan man finde plads i rammen til at finansiere morgenmad på skolerne. Elevrelaterede udgifter dækker over øvrig drift, dvs. alt der ikke er løn, bygninger og SFO. Det er blandt andet undervisningsmaterialer, IT-udstyr, lejrskole, m.v.

De elevrelaterede udgifter er 3.380 kr. pr. elev. Ved at reducere til 3.163 kr. pr. elev er det muligt at finansiere merforbruget på 602.975 kr. og fuld finansiere projektet på de forventede 802.975 kr.

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller,

- at forslag 3 godkendes med tilpasning af serviceniveau, så der fremover ensrettes i forbrug af pædagogiske timer på tværs af skoler, og der desuden kun serveres morgenmad til en enkelt fase på hver skole, hvorved det årlige budget på 200.000 kr. kan overholdes.

#### **Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026**

**Fraværende:** Ingen

*For stemte Brit Skovgaard (A) og Gitte Corell (F).*

*Imod stemte Glenn Hansen (Æ), Kim Steen Jørgensen (O), Karina Nerup Foss (V), Kristina Thomsen (V) og Morten Hjort (Ø).*

*Indstillingen ikke tiltrådt.*

*Ændringsforslag Venstre:*

*Forslag til yderligere økonomi, som muliggør morgenmad til alle elever sendes til budgetforhandlinger.*

*Forslaget anbefales.*

## **Punkt 7: Beslutningssag – Fremtidssikrede løsninger for køkken, vaskeri og hjælpemiddeldepot**

25-004743

### **Bilag**

Driftsøkonomi madservice - 5 scenarier

Prisoverslag - renovering køkken og kælder 26.08.2025

Prisoverslag - nybyggeri 19.02.2026

Prisoverslag - brandforhold køkken og vaskeri 26.08.2025

Rapport vedr. brandtekniske forhold i Vintersbølle 26.08.2025

Rapport vedr. indeklimate og arbejdsmiljø i Vintersbølle - 26.08.2025

Notat vedr. køkken vaskeri hjælpemiddeldepot og frokostordninger 19.02.2026

---

## 7. Beslutningssag – Fremtidssikrede løsninger for køkken, vaskeri og hjælpemiddeldepot

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.: 25-004743

Område: Center for Pleje og Omsorg

---

### Kompetenceudvalg

Kommunalbestyrelsen

### Lovgrundlag

Serviceoven.

Dagtilbudsloven.

### Sagsfremstilling

Der skal træffes beslutning om fremtidssikrede løsninger for køkken, vaskeri og hjælpemiddeldepot i Vordingborg Kommune. Frokostordninger for dagtilbud og skoler indgår i sagen i forhold til lovkrav om frokostordning i dagtilbud og den igangværende forsøgsordning med skolemad.

Aktuelt er centralkøkkenet i Vintersbølle lukket på grund af bygningsmæssige forhold, mens centralvaskeriet i samme bygning er i drift med brandvagt som nødvendig foranstaltning.

Hjælpemiddeldepotet på Præstegårdsvej er i god drift og er relevant ved samling af alle funktioner i et nybyggeri. Der er fundet eksterne leverandører til forsøgsordning med skolemad, mens det er en løbende udfordring at finde leverandører til frokostordninger i dagtilbud.

Beslutningsgrundlaget består af fem scenarier:

1. Renovering af køkken og vaskeri i Vintersbølle (egenproduktion)
2. Udlicitering
3. Nybyggeri på ny lokation (egenproduktion)
4. Kombination: Egenproduktion på centre med køkkener og udlicitering af øvrig madservice
5. Egenproduktion på centre med køkkener og etablering af fælles køkken til øvrige centre inkl. madservice til hjemmeboende.

Scenarierne beskrives kort i sagsfremstillingen, hvor estimeret anlægs- og driftsøkonomi fremgår. Det i bilagene vedlagte notat beskriver yderligere forhold inkl. vurdering af scenarierne. Sagen er desuden vedlagt bilag med prisoverslag for renovering og nybyggeri, driftsøkonomi for madservice i de fem scenarier samt to rapporter vedr. bygningsmæssige forhold i Vintersbølle.

#### Scenarie 1: Renovering af køkken og vaskeri i Vintersbølle

Bygningen i Vintersbølle, der huser køkken, vaskeri, plejecenter, daghjem og daginstitutionen Skovhuset, er ramt af fugt i sokler og har mangelfulde brandtekniske forhold. Bygningen kræver renovering. Arbejdet med plejecenterstrategi er sat i gang og belyser Vintersbølle som første center på grund af bygningens stand.

Anlægsøkonomi:

- Udbedring af brandtekniske forhold i køkken og vaskeri: Ca. 8,7 mio. kr.
- Renovering af kælder og varmecentral inkl. reetablering af køkken: Ca. 38,5 mio. kr.

Ovenstående tal inkluderer ikke øvrig vedligeholdelse, der bl.a. omfatter nyt tag.

Driftsøkonomi (årligt):

- Centralkøkken efter renovering: Ca. 57,4 mio. kr.
- Centralvaskeri efter brandtekniske udbedringer: Ca. 8,3 mio. kr.
- Hjælpemiddeldepot: Ca. 15,3 mio. kr.

#### Scenarie 2: Udlicitering

25 % af madservice kan udliciteres svarende til hoved- og bilet. Vaskeriopgaven kan udliciteres fuldt ud. Hjælpemiddeldepotet kan søge om optagelse i Fælles Hjælpemiddeldepot.

Anlægsøkonomi: Bygningen i Vintersbølle kræver renovering selv om madservice og vask udliciteres. Omfang for renovering uden køkken og vaskeri skal vurderes i forbindelse med udarbejdelse af plejecenterstrategi.

Driftsøkonomi (årligt):

- Madservice: Ca. 62,2 mio. kr.
- Vaskeri: Erfaringer fra andre kommuner indikerer, at opgaven med fordel kan konkurrenceudsættes med henblik på beslutning baseret på driftsøkonomi for egenproduktion og udlicitering.
- Hjælpe-middeldepot: Optagelse i Fælles Hjælpe-middeldepot vil øge driftsomkostninger med ca. 2,5 mio. kr., dog ca. 13 mio. kr. i etableringsåret, jf. analyse fra 2024.

### Scenarie 3: Nybyggeri på ny lokation

Nybyggeri medfører fremtidssikrede produktionsforhold. Samtidig kan frokostordninger til dagtilbud og skoler indtænkes.

Anlægsøkonomi: Erik Arkitekter A/S har udarbejdet groft prisoverslag.

- Centralkøkken: Ca. 77,5 mio. kr.
- Tilføjelsen af hjælpe-middeldepot og vaskeri: Ca. 64,5 mio. kr.

Driftsøkonomi (årligt): Som i scenarie 1.

### Scenarie 4 – kombination af egenproduktion og udlicitering

Produktion på centrene Klintholm Havn, Ulvsund, Fanefjord, Præstø, Aggerhus og Solhøj fortsætter. For hjemmeboende borgere og centrene Skovbo, Rosenvang, Solvang og Vintersbølle udliciteres madservice som i dag.

Anlægsøkonomi: Bygningen i Vintersbølle kræver renovering selv om madservice og vask udliciteres.

Driftsøkonomi, madservice (årligt): Ca. 60,6 mio. kr.

### Scenarie 5: Egenproduktion inkl. nyt køkken til hjemmeboende og fire centre

Ensartede tilbud til alle borgere kræver køkkenløsning (egenproduktion) til centrene Skovbo, Rosenvang, Solvang og Vintersbølle. Skovbo og Solvang har ikke oplagte muligheder for etablering af produktionskøkken. Rosenvang har enkelte muligheder. I Vintersbølle kan køkkenet reetableres til mindre produktion.

Anlægsøkonomi: Renovering af kælder og køkken i Vintersbølle vurderes at beløbe sig til samme pris som i scenarie 1. Alternativt kan der etableres køkken ved Rosenvang eller afsøges andre muligheder (plejecenterstrategi) hvilket kræver nærmere analyse inkl. udarbejdelse af prisoverslag.

Driftsøkonomi, madservice (årligt): Ca. 56,9 mio. kr.

Sagen behandles i Udvalget for Social, Ældre og Sundhed, Udvalget for Beskæftigelse, Unge og Bygninger. og Udvalget for Børn, Familie og Undervisning som alene skal tage stilling til 6. at om at der igangsættes proces for etablering af køkkenfaciliteter til frokostordninger i dagtilbud m.m.

## **Bilag**

Driftsøkonomi madservice - 5 scenarier	25-004743-10
Prisoverslag - renovering køkken og kælder 26.08.2025	25-004743-11
Prisoverslag - nybyggeri 19.02.2026	25-004743-11
Prisoverslag - brandforhold køkken og vaskeri 26.08.2025	25-004743-11
Rapport vedr. brandtekniske forhold i Vintersbølle 26.08.2025	25-004743-12
Rapport vedr. indeklima- og arbejdsmiljø i Vintersbølle - 26.08.2025	25-004743-12
Notat vedr. køkken vaskeri hjælpe-middeldepot og frokostordninger 19.02.2026	25-004743-13

## **Indstilling**

Administrationen indstiller,

- at lokal madproduktion på centrene Klintholm Havn, Ulvsund, Fanefjord, Præstø, Aggerhus og Solhøj fortsætter
- at madservice til centrene Skovbo, Rosenvang, Solvang og Vintersbølle samt hjemmeboende borgere fortsat udliciteres

- at mulighederne for samlet køkkenløsning for centrene Skovbo, Rosenvang, Solvang og Vintersbølle samt produktion til hjemmeboende borgere analyseres nærmere
- at stordriftsvask af linned, personalebeklædning, håndklæder mv. samt option på vask af beboertøj konkurrenceudsættes med henblik på efterfølgende beslutning om udlicitering eller egenproduktion
- at hjælpemiddeldepotet fortsætter sin nuværende drift.
- at der igangsættes proces for etablering af køkkenfaciliteter til frokostordninger i dagtilbud. Skoleområdet afventer resultater af den nationale forsøgsordning.

**Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026**

**Fraværende:** Ingen

6. at anbefales.

## **Punkt 8: Beslutnings sag - Besøgstur til skoler, dagtilbud og øvrige tilbud på udvalgets område**

26-002077

### **Bilag**

Besøgsrunde - skoler daginstitutioner og øvrige institutioner maj 2026.xlsx

---

## 8. Beslutningssag - Besøgstur til skoler, dagtilbud og øvrige tilbud på udvalgets område

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.: 26-002077

Område: Center for Dagtilbud og Skoler

---

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning

### Lovgrundlag

Dagtilbudsloven.

Folkeskoleloven.

Service-loven.

### Sagsfremstilling

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning har ønsket at komme rundt og besøge de dagtilbud, skoler og øvrige tilbud, der hører under udvalgets fagområde.

Administrationen har udarbejdet forslag til besøgsturen, som udvalget skal forholde sig:

### Bilag

Besøgsrunde - skoler daginstitutioner og øvrige institutioner maj 2026.xlsx

26-002077-2

### Indstilling

Administrationen indstiller,

at forslag til besøgstur til skoler, dagtilbud og øvrige tilbud på udvalgets området godkendes.

### Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Fraværende: Ingen

*Administrationen udarbejder revideret forslag til næste udvalgmøde med bl.a. en besøgstur til Hjertebjerg Skole, når den er renoveret.*

*Indstillingen tiltrådt.*

## **Punkt 9: Beslutningsag - Økonomiske handleplaner for Børn og Familie samt Skoler**

26-002943

### **Bilag**

Handleplan - Specialundervisning 2026

Handleplan - Børn og Familie 2026

---

## 9. Beslutningssag - Økonomiske handleplaner for Børn og Familie samt Skoler

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.: 26-002943

Område: Stab for Økonomi, IT og HR

---

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning

### Sagsfremstilling

På Kommunalbestyrelsens møde 25. februar behandlede sag 4 om Opfølgning på budgetforudsætningerne for Budget 2026.

Som en del af behandlingen besluttede Kommunalbestyrelsen, at der skal udarbejdes handleplaner på de områder, som er mest udfordrede på budgetoverholdelse i 2026.

På Udvalget for Børn, Familie og Undervisning viste Børn og Familie et forventet merforbrug på mellem 5 - 10 mio.kr. og Skoler et forventet merforbrug på mellem 5,2 - 8,9 mio. kr.. Derfor fremlægger administrationen forslag til handleplanerne til overholdelse af budgettet i 2026. Handleplanerne ligger som bilag til denne sag.

Sagen forelægges desuden de relevante MED-udvalg til orientering/drøftelse, da handleplanerne indeholder økonomiske reduktioner, som kan have betydning for medarbejdere og arbejds gange. MED-udvalgene orienteres som minimum om sagen i henhold til MED-retningslinjerne.

Handleplanerne består af en række initiativer som skal imødegå budgetoverskridelsen, og hvert initiativ er beskrevet med fire elementer. I) Det område indenfor centeret, som initiativet vedrører, II) den udfordring som skaber risiko for budgetoverskridelse, III) de handlinger som iværksættes og den opfølgning der skal ske på handlingerne, samt IV) en forventningsprognose med en angivelse af reduktion i udgifterne som følge af initiativet.

Opfølgningen på handleplanerne sker som en del af de almindelige budgetopfølgninger efter hvert kvartal.

### Bilag

Handleplan - Specialundervisning 2026

26-002943-3

Handleplan - Børn og Familie 2026

26-002943-1

### Indstilling

Administrationen indstiller,

at de fremlagte handleplaner for 2026 godkendes

at administrationen følger op på handleplanerne som en del af af de ordinære budgetopfølgninger

### Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Fraværende: Ingen

#### 1. at

*Imod stemte Brit Skovgaard (A), Gitte Corell (F) og Morten Hjort (Ø), da de ikke kan godkende en decentral tildelingsmodel for specialundervisning.*

*For stemte Glenn Hansen (Æ), Kim Steen Jørgensen (O) , Karina Nerup Foss (V) og Kristina Thomsen (V)*

*Indstillingen tiltrådt.*

#### 2. at

*Indstillingen tiltrådt.*



## **Punkt 10: Beslutningssag - Beslutning om fortsat drift af Familiernes Hus**

26-001765

### **Bilag**

Bilag 4 - Tidsplan flytning af Familiernes Hus til Brænderigården

Bilag 3 - Spørgsmål og svar til medarbejdere ifm. MED-møder

Bilag 2 - Potentialer, opmærksomhedspunkter og næste skridt

Bilag 1 - Aktørliste og tilbudsoversigt pr. 1. januar 2026

---

## 10. Beslutningssag - Beslutning om fortsat drift af Familiernes Hus

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.: 26-001765

Område: Center for Sundhed, Børn og Familie

---

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning

### Lovgrundlag

Sundhedslovens § 119 om forebyggelse og sundhedsfremme.

Barnets lov § 30 om tidligt forebyggende indsatser.

Vordingborg Kommunes politikker; Sunde og aktive liv og Sammenhæng og fællesskab.

### Sagsfremstilling

Implementeringsprojektet *Familiernes Hus* afsluttes d. 31. marts 2026 og den fortsatte drift af konceptet i nye rammer skal derfor godkendes.

### Baggrund

Social- og Sundhedsudvalget og Børne- og Familieudvalget tog henholdsvis den 5. og 6. september 2023 til efterretning, at Vordingborg Kommune, ligesom 24 andre kommuner, påbegyndte implementering af et familiehuse som ramme for tværfaglige forebyggelsestilbud. Implementeringen skete efter anbefaling fra Social- og Boligstyrelsen, som også støttede processen med kr. 4,3 mio. til projektledelse og udvikling af aktiviteter.

Udvalgene blev efterfølgende præsenteret for en årsstatus på Social- og Sundhedsudvalgsmøde den 5. november 2024 og Børne- og Familieudvalgsmøde den 6. november 2024. Nærværende sag fremlægges nu som en beslutningssag med henblik på den fortsatte drift af tilbuddene.

Implementeringsprojektets formål var at skabe en fælles tværfaglig samarbejdsramme for familier med spæd- og småbørn, der sikrer koordineret støtte og en sammenhængende oplevelse for familierne. Familiernes Hus er i Vordingborg Kommune ramme for forebyggelsestilbud fra blandt andet sundhedsplejen, familierådgivere, jordemødre, præster, NGO'er samt frivillige aktører med familier som målgruppe (se bilag 1).

Konceptet om familiehuse er anbefalet og støttet af Social- og Boligstyrelsen. Cirka 44 kommuner har de seneste år etableret familiehuse. Målgruppe og fysiske rammer varierer fra kommune til kommune. Nogle samarbejder, ligesom Vordingborg Kommune, med civile aktører. Andre huser kun kommunale tilbud.

### Væsentlige erfaringer

Familiernes Hus er evalueret løbende. Både opfølgning på aktiviteter og tilbagemeldinger fra såvel brugere og medarbejdere viser, at den helhedsorienterede familiehustilgang styrker det tværfaglige samarbejde og bidrager til øget tryk og oplevet sammenhæng for familierne. Det er administrationens samlede vurdering, at familiehuse-konceptet, som fælles faglig ramme om tidlig forebyggelse, skaber merværdi i den tidlige, forebyggende indsats.

Samtidig har opfølgningerne peget på, at tilbuddets hidtidige fysiske placering, på Ålækkevej 8 i Stensved, ikke skaber den ønskede tilgængelighed for flest mulige borgere i målgruppen. Selvom Stensved ligger geografisk midt i kommunen, opleves transporten som besværlig for mange borgere. Herudover er der behov for yderligere lokalekapacitet til endnu flere kommunale og civile, familierettede forebyggelsestilbud.

### Fremtidig drift

Administrationen har de seneste år været i tæt dialog med Ejendomscentret og øvrige fagcentre om alternative lokalemuligheder. Målet har været at finde en mere bæredygtig ramme om Familiernes Hus, så forebyggelsesviften kan udvikle sig løbende. Der findes ikke enkeltstående, egnede bygninger med central placering. Drøftelser med træningsområdet har imidlertid udmundet i en fælles opmærksomhed på, at uudnyttet kapacitet på Brænderigården i Vordingborg bymidte har potentiale som en synergisk ramme om forebyggelsestilbud for flere målgrupper. Potentialet omhandler både tilgængelighed, øget kapacitet og tværfaglighed (se bilag 2).

Navnet *Familiernes Hus* videreføres i forbindelse med den forestående flytning, selvom aktiviteterne i praksis vil foregå i et større hus med flere brugergrupper. Navnet er allerede veletableret som et genkendeligt brand i kommunens indsats over for småbørnsfamilier. Erfaringer fra andre kommuner – herunder Svendborg Kommune og Ringsted Kommune – viser, at Familiernes Hus med fordel kan anvendes som samlebetegnelse

for en tilbudsvifte, selvom tilbuddene fysisk er placeret på flere og mere spredte lokationer. En forståelse af familiehusaktiviteter som noget, der kan foregå flere steder (endda udendørs) åbner også op for fremtidig tilrettelæggelse af fremskudte aktiviteter i henholdsvis Stege og Præstø, i takt med at behov og muligheder melder sig.

Familiernes Hus vil i den fremtidige drift henvende sig til alle familier med hjemmeboende børn og ikke, som i projektfasen, familier med mindst et barn i alderen 0-6. Udvidelsen forventes at medføre flere tilbud og en større brugerkreds. Tilbuddene vil fortsat følges i et tæt samarbejde mellem afdelingerne i Center for sundhed, børn og familie. Familiehuset forankres organisatorisk i afdelingen Børn og unges sundhed og trivsel, da der primært er tale om bredt appellerende, ikke-visiterede og tidligt forebyggende tilbud. Alle tværfagligt involverede; sundhedsplejersker, familiebehandlere, jordemødre m.fl., refererer dog fortsat til egen ledelse.

Den forandrede driftsmodel har primo 2026 været til drøftelse i de berørte, lokale MED-udvalg med henblik på opmærksomhedspunkter i forbindelse med flytning og ny beliggenhed (se bilag 3). Aktuelt pågår rundvisning på Brænderigården for de eksterne familiehusaktører. Den umiddelbare feedback er positiv. Den detaljerede planlægning af lokalefordeling, bookingsystem, kommunikation til borgere, indretning, konkrete aftaler om samspil med træningsområdet og frivillige vil intensiveres i løbet af marts 2026 og flytning er foreløbig berammet til medio april 2026 (se bilag 4).

Endelig afrapportering af implementeringsprojektet herunder beskrivelse af, hvordan Vordingborg Kommune fortsat driver Familiernes Hus, skal være Social- og Boligstyrelsen i hænde senest 30. juni 2026. Udvalget vil modtage afrapportering til orientering.

#### Økonomi

Der er tale om en videreførelse af eksisterende driftsaktiviteter med afsæt i kommunes kerneopgaver. Udgifter til flytning og etablering på Brænderigården afholdes inden for eksisterende økonomiske rammer. Inventar genbruges. Vordingborg Kommune råder over lokaler på Brænderigården i en uopsigelig lejekontrakt frem til april 2034.

Sagen er sendt til beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning og Udvalget for Social, Ældre og Sundhed.

#### **Bilag**

Bilag 4 - Tidsplan flytning af Familiernes Hus til Brænderigården	26-001765-4
Bilag 3 - Spørgsmål og svar til medarbejdere ifm. MED-møder	26-001765-3
Bilag 2 - Potentialer, opmærksomhedspunkter og næste skridt	26-001765-2
Bilag 1 - Aktørliste og tilbudsoversigt pr. 1. januar 2026	26-001765-1

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller,

at Familiernes Hus videreføres som ramme for fortsat udvikling af tidlig forebyggelse i nye rammer med potentiale for flere forebyggelsesaktiviteter og finansieres inden for egen ramme

at udvalgene fremover modtager en årlig orientering om aktiviteter i regi af Familiernes Hus.

#### **Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026**

**Fraværende:** Ingen

*Indstillingen tiltrådt.*

# **Punkt 11: Beslutningssag - Godkendelse af fælles kvalitetsstandard for det specialiserede børne- og ungeområde i Vordingborg Kommune**

25-004553

## **Bilag**

Fælles kvalitetsstandard

---

# 11. Beslutningssag - Godkendelse af fælles kvalitetsstandard for det specialiserede børne- og ungeområde i Vordingborg Kommune

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.: 25-004553

Område: Center for Sundhed, Børn og Familie

---

## Kompetenceudvalg

Kommunalbestyrelsen

## Lovgrundlag

Barnets Lov.

## Sagsfremstilling

Børne- og Familieudvalget samt Uddannelses- og Beskæftigelsesudvalget blev den 2. april 2025 orienteret om, at administrationen ville udarbejde en fælles kvalitetsstandard for det specialiserede børne- og ungeområde med henblik på politisk behandling primo 2026.

Selvom der ikke er et lovkrav om, at kommunerne skal udarbejde en kvalitetsstandard på det specialiserede børne- og ungeområde, valgte Vordingborg Kommune at igangsætte arbejdet for at styrke retssikkerhed, transparens og ensartethed i sagsbehandlingen. Formålet er at skabe en tydelig og forståelig ramme for serviceniveauet i kommunens indsatser samt et fælles, fagligt fundament for beslutninger, prioriteringer og forventningsafstemning med borgere og samarbejdspartnere.

Kvalitetsstandarden er udviklet i 2025–2026 i et samarbejde mellem Børn og Familie og Ungecentret, med løbende medarbejderinddragelse på personalemøder for at sikre praksisnærhed, faglig forankring og implementering.

Standarden beskriver de vejledende serviceniveauer på området og fungerer samtidig som et dialog- og styringsredskab, der understøtter både Barnets Lov, kommunens strategiske pejlemærker og en helhedsorienteret socialfaglig praksis.

Standarden tager afsæt i Barnets Lov og afdelingernes fem strategiske pejlemærker, samt Vordingborg Kommunes fælles børne- og ungesyn.

## Overordnet opbygning

Kvalitetsstandarden består af to hoveddele:

1. Principper og pejlemærker (lovgrundlag, børne- og ungesyn, styringspejlemærker)
2. Vejledende serviceniveauer for konkrete indsatsområder

Standarden beskriver det vejledende serviceniveau og de centrale rammer for følgende bestemmelser i Barnets Lov, med lokale præciseringer om målgruppe, formål, indhold, intensitet, varighed og visitation:

- Rådgivning og tidlig indsats
  - o§ 28–29: Gratis rådgivning til børn/unge samt familieorienteret rådgivning
  - o§ 30–31: Tidligt forebyggende indsatser samt rådgivning/undersøgelse/behandling ved begyndende vanskeligheder
- Støttende indsatser (§ 32)
- Rådgivning, vejledning, undersøgelse og behandling (§81)
- Økonomisk støtte (§ 35, stk. 4)
- Anbringelser (§ 46) og relaterede bestemmelser
- Støtteperson (§ 53) og venskabsfamilie (§ 54) under anbringelse.
- Støtte til forældre ved anbringelse (§§ 75–76)
- Ungestøtte/overgang til voksenliv (§ 114)

## Afgrænsning af den fælles kvalitetsstandard

Den nuværende kvalitetsstandard omfatter endnu ikke de specifikke handicapbestemmelser i barnets lov – med undtagelse af § 81.

Handicapbestemmelserne forudsætter en særlig faglighed og tæt koordination mellem Børn og Familie og Ungecenteret. Derfor udarbejdes denne del af kvalitetsstandarden i 2026.

Formålet er at fremlægge en samlet, fuldt opdateret kvalitetsstandard – inklusive handicapbestemmelserne – til politisk behandling i 2027.

Adoption er heller ikke omfattet af den fælles kvalitetsstandard. Adoption er et nationalt reguleret område, hvor kompetence og beslutningsmyndighed ligger hos Familieretshuset, Adoptionssamrådet og Ankestyrelsen. Processerne følger faste lovbestemte procedurer, som ikke giver kommunerne mulighed for at fastlægge lokale serviceniveauer eller vejledende rammer på samme måde som de øvrige indsatser i barnets lov. Kommunens rolle er således afgrænset til undersøgelser/indstillinger ved adoption uden samtykke, mens afgørelserne træffes centralt. Derfor indgår adoption ikke som en del af det kommunale serviceniveau i denne standard.

Sagen behandles i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning og Udvalget for Beskæftigelse, Unge og Bygninger.

## **Bilag**

Fælles kvalitetsstandard

25-004553-8

## **Indstilling**

Administrationen indstiller,

at den fælles kvalitetsstandard for det specialiserede børne- og ungeområde godkendes.

## **Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026**

**Fraværende:** Ingen

*Udvalget besluttede at sende kvalitetsstandarden til høring i Handicaprådet og genbehandle sagen, når den har været i høring.*

## **Punkt 12: Beslutningssag - Partnerskabsaftale med Home-Start Danmark**

21-7295A

### **Bilag**

Home-Starts investeringsmodel

---

## 12. Beslutningssag - Partnerskabsaftale med Home-Start Danmark

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.: 21-7295A

Område: Center for Sundhed, Børn og Familie

---

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning

### Lovgrundlag

Vordingborg Kommunes Vision.

Vordingborg Kommunes Politik for sammenhæng og fællesskab.

Barnets Lov.

### Sagsfremstilling

#### Baggrund

Børne- og Familieudvalget tiltrådte 2. april 2025 indstilling om at forlænge partnerskabsaftalen med organisationen Home-Start Danmark i 12 måneder med reduceret budget. Aftalen udløber 20. april 2026. Den etårige forlængelse havde til formål at give indsatsen mulighed for at stabilisere sig, styrke rekrutteringen af frivillige og øge antallet af forløb med småbørnsfamilier i sårbare positioner.

På baggrund af løbende status fra Home-Start og en samlet administrativ vurdering, forelægges nu et beslutningsoplæg til udvalget om samarbejdets fremtid. Administrationen vurderer, at samarbejdet ikke i tilstrækkelig grad har opnået de forventede resultater, og anbefaler derfor ikke at forlænge aftalen.

#### Formål og indhold i samarbejdet

Vordingborg Kommune indledte i 2022 et samarbejde med Home-Start med ønske om at øge samarbejdet med civilsamfundet om tidlige og forbyggende indsatser for småbørnsfamilier i sårbare positioner. Home-Start er en landsdækkende, frivillig social organisation, der yder støtte til sårbare småbørnsfamilier gennem frivillige familievenner. Der tilbydes praktisk hjælp og støtte til familier med mindst ét barn under 6 år. Hjælpen tilbydes i familiernes eget hjem i en venskabelig og uformel ramme. Målet er at styrke fællesskabet blandt frivillige og familier for at forebygge ensomhed og fremme trivsel. De frivillige gennemgår et uddannelsesforløb, faciliteret af den lokale koordinator, før de matches med en familie.

#### Opfølgning og resultater

Administrationen har fulgt samarbejdet med fokus på aktivitetsniveau, fremdrift og oplevet effekt blandt familierne. Evalueringen er baseret på en løbende status fra Home-Start, senest i januar 2026 (efter 9 måneder) som viser:

- Der er i alt 18 familieforløb (inkl. afsluttede og igangværende) og en forventning om, at der efter 12 måneder vil være gennemført 20-25 match, som er målsætningen i partnerskabsaftalen.
- Der er rekrutteret 24 frivillige familievenner og Home-Start har et forventet niveau på 20-29 match årligt.
- Ingen familier har indvilliget i at deltage i evaluering af forløb med Home-Start. Derfor foreligger der ikke data vedr. den oplevede effekt.

#### Økonomiske forudsætninger for et fortsat samarbejde

I samarbejdsaftalen fra 2022-2024 var der afsat 35 timer/uge til den lokale koordinator. I den nuværende samarbejdsaftale er timetallet 20 timer/uge. Målsætningen blev samtidig nedskrevet fra 30-35 årlige gennemførte forløb til 20-25 årlige gennemførte forløb.

I nedenstående oversigt ses fordelingen af midler:

År	Total	Fondsmidler	Vordingborg Kommune	Lokal koordinator timer/uge
2022	500.000	350.000	150.000	35
2023	500.000	200.000	300.000	35
2024	500.000	50.000	450.000	35
2025	380.000	150.000	230.000	20

Som udgangspunkt tager et samarbejde med Home-Start ikke udgangspunkt i drift med fondsstøtte. Der er opnået bevilling fra Fonden Nine United i implementeringsperioden, men Home-Start kan ikke bekræfte opnået fondsstøtte til et videre samarbejde. Et fremtidigt samarbejde med Home-Start vil således forudsætte, at Børn og Familie afholder den fulde udgift til indsatsen. Ressourceforbruget pr. familie vil i en fornyet aftale blive væsentligt forhøjet.

#### *Administrativ vurdering*

I den forlængede samarbejdsperiode har den lokale koordinator fra Home-Start formået at øge projektets aktivitet og har i højere grad, end i samarbejdets første år, kunnet indfri de opstillede målsætninger. På trods af den relativt positive udvikling de seneste måneder vurderer administrationen, at den samlede frivilligindsats udvikler sig for langsomt set i forhold til koordineringsressourcerne. Indsatsen understøtter kommunens strategi om netværks- og hjemmebaseret støtte, men med det indtil dato opnåede aktivitetsniveau, er der tale om en udgift svarende til 15.000-19.000kr. pr. familieførløb, hvilket vurderes at være en relativ stor udgift i forbindelse med frivillig støtte.

Da Home-Start ikke principielt leverer egentlige evalueringsdata på borgerniveau, er det usikkert, hvor mange forløb, der har effekt i forhold til familiernes trivsel og som eventuelt fører til mere varige netværksrelationer. Derfor vurderer administrationen, at det er usikkert om Home-Starts investeringsmodel holder efter fire år i Vordingborg Kommune (se vedlagte bilag).

Fortsættelse af samarbejdet vil medføre en udgift i 2026, som næsten svarer til et pædagogisk årsværk. Ophør af samarbejdet vil medføre, at der ikke afsættes midler til partnerskabet efter 20. april 2026. På den baggrund, og i lyset af den generelle opmærksomhed på Børn og Families økonomiske styringsudfordring, anbefaler administrationen ikke at indgå en ny aftale, når den eksisterende partnerskabsaftale udløber den 20. april 2026.

#### *Konsekvenser ved ophør af samarbejde*

- Familier, der aktuelt modtager støtte vil - hvis støtteperioden på max 6 måneder ikke er fuldført, tilbydes støtte via forebyggende tilbud i Familiernes Hus eller henvises til civilsamfundsaktiviteter, såsom HeadSpace Family, CTU (Center for Trivsel og Udvikling) eller Børns Voksenvenner.
- Administrationen vil arbejde for at sikre en koordineret udfasning i dialog med Home-Start, for at minimere ulemper for både familier og frivillige.

Sagen er sendt til orientering i Udvalget for Sundhed, Ældre og Sundhed.

#### **Bilag**

Home-Starts investeringsmodel

21-7295A-43

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller,

at Partnerskabsaftale med Home-Start Danmark ikke forlænges ved aftalens udløb den 20. april 2026

#### **Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026**

**Fraværende:** Ingen

*Indstillingen tiltrådt.*

## **Punkt 13: Orienteringssag - Orientering om årsrapport 2025 for partnerskabet "Sammen om børn og unges trivsel"**

26-001762

### **Bilag**

Bilag 1 Kompetenceudvikling af folkeskoler i Vordingborg Kommune i udeskole

Årsrapport 2025 for Partnerskabet Sammen om børn og unges sundhed og trivsel

---

## 13. Orienteringssag - Orientering om årsrapport 2025 for partnerskabet "Sammen om børn og unges trivsel"

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.: 26-001762

Område: Center for Sundhed, Børn og Familie

---

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning

### Lovgrundlag

Sundhedslovens § 119 om forebyggelse og sundhedsfremme.  
Partnerskabet Sammen om børn og unges trivsel.

### Sagsfremstilling

For at skabe et samlet overblik over partnerskabets aktiviteter og indsatser udarbejder administrationen hvert år en status, som sendes til orientering i de relevante fagudvalg.

I november 2020 tiltrådte Udvalget for Børn, Unge og Familie og Udvalget for Sundhed, Senior og Ældre beslutningen om at indgå i partnerskabet "Sammen om børn og unges sundhed og trivsel" fra 2021 til og med 2025. September 2025 tiltrådte Social og Sundhedsudvalget, Børne og Familieudvalget og Kultur og Fritidsudvalget beslutning om at forlænge partnerskabet ét år til og med 2026. Herudover er udvalgene løbende blevet orienteret om kommende aktiviteter, puljer og forskningsprojekter.

#### Kort om partnerskabet

"Sammen om børn og unges sundhed og trivsel" er et langsigtet strategisk samarbejde mellem Vordingborg Kommune, Steno Diabetes Center Sjælland og Center for Klinisk Forskning og Forebyggelse, samt relevante aktører såsom Professionshøjskolen Absalon. Partnerskabet arbejder på at forebygge sundhedsudfordringer og skabe bæredygtige løsninger for børn og unge i kommunen. Indsatserne er baseret på en helhedsorienteret tilgang, hvor forskning og praksis kombineres for at sikre de bedste betingelser for børn og unges trivsel. Partnerskabets aktiviteter er baseret på strategiske udviklingsmidler fra Steno Diabetes Center Sjælland, samt midler fra fonde, som partnerskabets partnere løbende søger.

Partnerskabet har siden etableringen i 2021 iværksat en bred vifte af indsatser, der alle har til formål at styrke børn og unges trivsel gennem forskningsbaserede projekter, strategisk finansierede civilsamfundsinitiativer og tværsektorielt samarbejde.

Partnerskabet har i 2025 gennemført aktiviteter og udvikling planmæssigt, herunder iværksat en række nye initiativer målrettet børn og unge. I 2025 besluttede partnerskabet at skærpe fokus i 2026 på indsatser med bevægelsesorienteret.

Årsrapport 2025 beskriver de væsentligste aktiviteter, resultater og retning for den fremadrettede drift og udvikling af partnerskabet.

I 2025 har partnerskabet haft fokus på:

- Støtte til forebyggende sundhedsfremmende indsatser gennem strategiske midler fra Steno Diabetes Center Sjælland til lokale projekter, der fremmer trivsel, sundhed og bevægelse.
- Sundhedsfremmende forskningsaktiviteter, herunder projekter rettet mod sunde bevægelsesvaner og trivsel blandt børn og unge.
- Forlængelse af partnerskabet, så partnerskabet kunne fortsætte i 2026.

Rapporten giver desuden en status på partnerskabets vigtigste resultater i 2025 samt de perspektiver og ambitioner, der forventes at præge samarbejdet i 2026. Herunder arbejdet på at udarbejde en ny samarbejdsaftale gældende fra 2027.

Sagen forelægges Udvalget for Social, Ældre og Sundhed, Udvalget for Kultur, Idræt og Foreninger, samt Udvalget for Børn, Familie og Undervisning

### Bilag

Bilag 1 Kompetenceudvikling af folkeskoler i Vordingborg Kommune i udeskole

26-001762-3

### **Indstilling**

Administrationen indstiller,

at orientering om årsrapport for partnerskabet "Sammen om børn og unges trivsel" tages til efterretning.

### **Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026**

**Fraværende:** Ingen

*Indstillingen tiltrådt.*

# **Punkt 14: Orienteringssag - Resultater af brugerundersøgelse på Børn og Families myndighedsområde**

25-007555

## **Bilag**

Brugertilfredshedsundersøgelse

Handleplan på baggrund af brugerundersøgelse

---

## 14. Orienteringssag - Resultater af brugerundersøgelse på Børn og Families myndighedsområde

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.: 25-007555

Område: Center for Sundhed, Børn og Familie

---

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning

### Lovgrundlag

Barnets Lov.

Myndighed og Partner.

### Sagsfremstilling

På mødet den 4. juni 2025 blev Børne- og Familieudvalget orienteret om planerne for en brugerundersøgelse på Børn og Families myndighedsområde. På mødet den 24. september tiltrådte Børne- og Familieudvalget, den udarbejdede spørgeramme for brugerundersøgelsen. Undersøgelsen blev sat i gang som opfølgning på Borgerrådgiverens årsrapport 2023, der anbefalede en systematisk indsamling af borgernes oplevelser for at styrke dialog og kvalitet i sagsbehandlingen.

Undersøgelsen blev gennemført fra oktober til december 2025 og præsenteres hermed. Formålet er at skabe et vidensgrundlag for kvalitetsudvikling og sikre, at samarbejdet med familierne lever op til intentionerne i Barnets Lov. Undersøgelsen blev udsendt til 1.470 borgere, hvoraf 224 har deltaget (svarprocent 15 %). Resultaterne skal ses som tendenser og indsigter – ikke som statistisk repræsentative målinger.

#### *Hovedresultater*

De detaljerede resultater fremgår af bilaget, men overordnet viser undersøgelsen et bredt spænd i borgernes oplevelser. Kommunikation og overholdelse af frister er de største fælles udfordringer. På centrale spørgsmål som information om tidsfrister, svar på henvendelser og besked ved fristbrud ligger tilfredsheden lavt, hvilket viser, at familierne efterspørger mere tydelighed, hurtigere respons og klar forventningsafstemning.

Undersøgelsen viser også, at inddragelsen af både forældre og børn kan styrkes. Forældrene oplever i begrænset omfang, at de bliver inddraget i beslutninger, og mange vurderer, at deres barn kun delvist inddrages i sin egen sag.

Samtidig peger resultaterne på positive elementer, særligt i kontakten til børnerådgiverne. Flere familier oplever, at de kan komme i kontakt, og at børnerådgiverne forstår deres behov. Men også her er der store forskelle, hvilket understreger behovet for en mere ensartet praksis.

Samlet viser undersøgelsen, at god praksis eksisterer side om side med betydelige variationer – særligt inden for kommunikation og frister – og at der derfor er behov for fælles standarder og tydeligere rammer på tværs.

#### *Sammenligning med Næstved*

Næstved Kommune gennemførte en lignende brugerundersøgelse i 2023. Hvilket giver mulighed for et komparativt blik mellem kommunerne.

Begge kommuner peger på de samme hovedudfordringer: behovet for tydeligere kommunikation, bedre forventningsafstemning og mere gennemskuelige processer for familierne. I både Næstved og Vordingborg efterspørger borgerne klar information om næste skridt og mere stabil kontakt til deres rådgiver. Samtidig viser undersøgelsen, at der er gode erfaringer med nærværende rådgivere – men også et behov for mere ensartet praksis, så kvaliteten bliver mere stabil på tværs af sager.

#### *Det videre arbejde*

Brugerundersøgelsen viser behov for større ensartethed og tydeligere kommunikation i sagsforløbene. I 2026 vil Børn og Familie derfor arbejde med at styrke børneinddragelsen, skabe mere klarhed om næste skridt i sagerne og forbedre den mundtlige og skriftlige kommunikation. Derudover gennemgås sagsfrister og sagsstammer systematisk for at sikre kvalitet og gennemsigthed.

### Bilag

### **Indstilling**

Administrationen indstiller,

at orienteringen om resultaterne af brugerundersøgelsen tages til efterretning

at orienteringen om det videre arbejde tages til efterretning.

### **Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026**

**Fraværende:** Ingen

*Indstillingen tiltrådt.*

*Sagen sendes til orientering i Handicaprådet.*

## **Punkt 15: Orienteringssag - Årsberetning beredskaber under barnets lov 2025**

26-000895

### **Bilag**

Årsberetning Infohus 2025.docx

Beredskabsplan ved ekstremisme og radikalisering 2024-27

Beredskabsplan ved negativ social kontrol og æresrelaterede konflikter 2024-27

---

## 15. Orienteringssag - Årsberetning beredskaber under barnets lov 2025

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.: 26-000895

Område: Center for Dagtilbud og Skoler

---

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning

### Lovgrundlag

Barnets lov.  
Serviceloven.

### Sagsfremstilling

Med Barnets lov (april 2024) blev det lovkrav, at alle kommuner skal have en beredskabsplan for radikaliserings og ekstremisme og en beredskabsplan for negativ social kontrol og æresrelaterede konflikter gældende for alle borgere i kommunen. Formålet med lovkravet er at sikre en tidlig opsporing, en koordineret indsats og en fagligt kvalificeret håndtering, når der opstår bekymringer for borgere – både børn, unge og voksne. Udvalget orienteres her om status på arbejdet med beredskabsplanerne.

Vordingborg Kommune er en del af Infohus-samarbejdet sammen med Sydsjællands og Lolland-Falsters Politi, PET og andre relevante myndigheder. Infohus fungerer som et kriminalpræventivt forum, der:

- Analyserer og vurderer konkrete bekymringer
- Deler viden om lokale tendenser
- Samler myndighedernes faglighed ét sted

Infohus-samarbejdet er forankret i kommunens SSP-enhed, hvor SSP-konsulenten fungerer som kommunens infostovholder. Kommunen har desuden en tværgående styregruppe med ledere fra relevante centre, samt en medarbejdergruppe, som mødes 2–3 gange årligt (og akut ved behov) for at sikre en systematisk vurdering af bekymringer. Her deltager bl.a. ungeområdet, jobcenter, psykiatri og integration.

Formålet med beredskabet er forebyggelse, tidlig opsporing og fagligt kvalificeret håndtering af sager, hvor der er mistanke eller viden om, at en borger er radikaliseret eller involveret i ekstremisme. Beredskabet henvender sig til alle professionelle, der i deres arbejde har kontakt med borgere i Vordingborg Kommune.

Målet er:

- At alle ledere og alle medarbejdere, der har borgerkontakt, får større indblik og indsigt i tegn på radikaliserings og ekstremisme
- At give handlevejledninger til alle ledere og medarbejdere
- At give den rette hjælp til borgerne
- At forebygge radikaliserings og ekstremisme i Vordingborg Kommune

### Status 2025

#### Beredskab for radikaliserings og ekstremisme

Type henvendelse	Antal
Under 18 år	5
Over 18 år	Færre end 5
Sager der er bragt videre	Færre end 5

I de kategorier, hvor der har været færre end fem sager, er antallet ikke oplyst af anonymiseringshensyn.

#### Beredskab for negativ social kontrol og æresrelaterede konflikter

Type henvendelse	Antal
Under 18 år	Færre end 5
Over 18 år	Færre end 5
Sager der er bragt videre	Færre end 5

I de kategorier, hvor der har været færre end fem sager, er antallet ikke oplyst af anonymiseringshensyn.

I sagerne har der været sparring med SSP og koordinering med politiet og sikkerhedskonsulenter. Der var været løbende dialog mellem de fagfolk der har arbejdet med den enkelte sag. Sagerne har været meget forskellige, og der er opmærksomhed på kompetenceløft til flere faggrupper.

### **Fokusområder i 2026**

I 2026 vil netværket have skærpet opmærksomhed på de sager, der omhandler negativ social kontrol og æresrelaterede konflikter samt radikaliserede grupper på sociale medier.

Sagen er til orientering i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning, Udvalget for Social, Ældre og Sundhed og Udvalget for Beskæftigelse, Unge og Bygninger.

### **Bilag**

Årsberetning Infohus 2025.docx	26-000895-2
Beredskabsplan ved ekstremisme og radikalisering 2024-27	26-000895-4
Beredskabsplan ved negativ social kontrol og æresrelaterede konflikter 2024-27	26-000895-3

### **Indstilling**

Administrationen indstiller,

at orientering om årsberetning beredskaber under barnets lov 2025 tages til efterretning.

### **Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026**

**Fraværende:** Ingen

*Indstillingen tiltrådt.*

## **Punkt 16: Orienteringssag - Orientering om Regnskab 2025 for Børne- og Familieudvalget**

26-002399

### **Bilag**

Regnskabspræsentation 2025 - Dagtilbud

Regnskabspræsentation 2025 - Skoler

Regnskabspræsentation 2025 - Børn og Familie

---

## 16. Orienteringssag - Orientering om Regnskab 2025 for Børne- og Familieudvalget

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.: 26-002399

Område: Stab for Økonomi, IT og HR

---

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning

### Sagsfremstilling

Udvalget orienteres på mødet om Regnskab på udvalgets område.

Kommunens samlede regnskab præsenteres på Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsens møder i marts.

### Bilag

Regnskabspræsentation 2025 - Dagtilbud

26-002399-2

Regnskabspræsentation 2025 - Skoler

26-002399-7

Regnskabspræsentation 2025 - Børn og Familie

26-002399-1

### Indstilling

Administrationen indstiller,

at orienteringen om Regnskab 2025 for Børne- og Familieudvalget tages til efterretning.

### Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Fraværende: Ingen

*Indstillingen tiltrådt.*

## **Punkt 17: Orienteringssag - Sprogvurdering i dagtilbud 2025**

26-002015

### **Bilag**

Sprogvurderinger i dagtilbud 2025 i farvekoder

## 17. Orienteringssag - Sprogvurdering i dagtilbud 2025

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.: 26-002015

Område: Center for Dagtilbud og Skoler

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning

### Lovgrundlag

Dagtilbudsloven.

### Sagsfremstilling

Resultatet af sprogvurderingerne i dagtilbud 2025 viser, at antallet af børn, der har behov for en særlig og fokuseret indsats, er faldet sammenlignet med 2024. Der er stadig mange børn, som har behov for støtte, hvis man sammenligner Vordingborg Kommune med landsgennemsnittet, men vi nærmer os landsgennemsnittet i Sprogvurderingerne i 2025.

Sprogvurderingerne foretages over hele året og omfatter henholdsvis de 3-årige og de 5-årige børn i dagtilbud. Årets resultat understøtter behovet for den fokuserede sprogindsats i dagtilbud, som er i fuld gang som resultat af arbejdet i § 17.4-udvalget "Det gode børneliv".

*Resultater for talesproglige færdigheder (gælder alle sprogvurderede børn (både de 3-årige og de 5-årige))*

	2023	2024	2025	Norm på landsplan
Generel indsats	81 %	78 %	84 %	85 %
Fokuseret indsats	8 %	10 %	8 %	10 %
Særlig indsats	10 %	11 %	8 %	5 %
Ikke placeret	1 %	1 %	0 %	
Antal sprogvurderede børn	624	563	589	

*Resultater for før-skriftlige færdigheder (gælder kun de 5-årige)*

	2023	2024	2025	Norm på landsplan
Generel indsats	82 %	81 %	82 %	85 %
Fokuseret indsats	9 %	9 %	10 %	10 %
Særlig indsats	5 %	6 %	6 %	5 %
Ikke placeret	4 %	4 %	2 %	
Antal sprogvurderede børn	330	338	312	

I opgørelsen af resultater for talesproglige færdigheder, er gruppen af børn med behov for særlig indsats faldet markant med 3 %, og gruppen af børn med behov for fokuseret indsats er ligeledes faldet dog med 2 %. Den største gruppe af børn i generel indsats er steget med 6% i forhold til sidste år til 84% og ligger nu kun 1 % under landsgennemsnittet.

I opgørelse af resultatet af før-skriftlige færdigheder, er gruppen af børn i særlig indsats på samme niveau som i 2024 mens gruppen af børn i fokuseret indsats er steget med 1 %. Den største gruppe af børn i generel indsats er steget en smule fra 81 % i 2024 til 82 % i 2025.

Antallet af børn i Vordingborg Kommune, der har behov for en fokuseret eller særlig indsats, er faldet sammenlignet med 2024. Vi har fortsat lidt flere børn i Vordingborg Kommune, der placeres i kategorien "særlig indsats" ift. landsgennemsnittet.

### Indsats i Vordingborg Kommune

I dagtilbud er der kontinuerligt fokus på arbejdet med børns sprog og sprogudvikling. Et veludviklet sprog er en af de væsentligste faktorer i barnets udvikling, da sproget danner grundlag for bl.a. sociale relationer og læring.

Derfor er sprog vores største indsatsområde på dagtilbudsområdet i disse år. Der arbejdes fortsat med at få implementeret § 17,4-udvalgets anbefalinger. Indsatserne indbefatter bl.a. observation af de sproglige læringsmiljøer samt forslag til sproglige aktiviteter, hvor medarbejdere i Sekretariat for børns trivsel og læring understøtter og faciliterer disse. Derudover indbefatter det sparring med medarbejdere og leder.

Det sproglige netværk mellem pædagoger og ledere fra dagtilbud samt en talehørekonsulent og sprogkonsulent finder fortsat sted, og disse møder afholdes tre gange årligt og består af vidensdeling, oplæg samt sparring.

Til august deltager alle kommunens offentlige dagtilbud i et forskningsprojekt, der hedder Styrket Sprogvurdering. Fra august 2025 - juni 2026 skal alle vores dagtilbud give en særligt tilrettelagt indsats for de børn, der placerer sig i fokuseret eller særlig indsats. Derudover skal alle vores dagtilbud tilrettelægge forskellige sproglige aktiviteter, som indgår i projektet. Alle medarbejdere, der arbejder med de 3-årige børn og gennemfører sprogvurderinger, skal på et to dages kompetenceudviklingskursus i starten af august 2026. Dagtilbudslederne skal også gennemføre en enkelt dags kompetenceudvikling i juni måned 2026.

## **Bilag**

Sprogvurderinger i dagtilbud 2025 i farvekoder

26-002015-2

## **Indstilling**

Administrationen indstiller,

at orientering om sprogvurdering i dagtilbud 2025 tages til efterretning.

## **Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026**

**Fraværende:** Ingen

*Indstillingen tiltrådt.*

## **Punkt 18: Orienteringssag - Korte orienteringer, 3. marts 2026**

### **Bilag**

Pkt. b) Brev fra Børne- og undervisningsministeren om bevægelsesinitiativer på folkeskoleområdet

---

## 18. Orienteringssag - Korte orienteringer, 3. marts 2026

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.:

Område: Stab for Politik, Jura og Administration

---

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning

### Sagsfremstilling

#### a) Status på dagtilbudsområdet

Administrationen orienterer.

#### b) Grib muligheden for at sætte skolen i bevægelse

Børne- og Undervisningsministeriets skrivelse til kommunalbestyrelser, skolebestyrelser, skoleledere, lærere og pædagoger om de initiativer og projekter, som er igangsat for at understøtte kommunernes arbejde med at få mere bevægelse ind i skoledagen. Bilag vedlagt.

### Bilag

Pkt. b) Brev fra Børne- og undervisningsministeren om bevægelsesinitiativer på folkeskoleområdet

26-000640-5

### Indstilling

Administrationen indstiller,

at orienteringen tages til efterretning.

### Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Fraværende: Ingen

*Indstillingen tiltrådt.*

# **Punkt 19: Orienteringssag - Årshjul for Udvalget for Børn, Familie og Undervisning, 3. marts 2026**

## **Bilag**

Årshjul 2026 - Udvalget for Børn, Familie og Undervisning

---

## 19. Orienteringssag - Årshjul for Udvalget for Børn, Familie og Undervisning, 3. marts 2026

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.:

Område: Stab for Politik, Jura og Administration

---

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning

### Sagsfremstilling

For at optimere informationsniveauet og for at skabe et bedre overblik over de overordnede aktiviteter, der gentages med et mere eller mindre fast interval, er der udarbejdet et årshjul for udvalgets område. Administrationen har udarbejdet forslag til Årshjul for 2026, som Børne- og Familieudvalget bedes drøfte og komme med input til. Årshjulet er på alle udvalgets kommende møder og anvendes som et dynamisk arbejdsredskab.

### Bilag

Årshjul 2026 - Udvalget for Børn, Familie og Undervisning

25-016887-1

### Indstilling

Administrationen indstiller,

at                   Årshjulet for 2026 drøftes.

### Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Fraværende: Ingen

*Indstillingen tiltrådt.*

**Punkt 20: Orienteringssag - Eventuelt, 3. marts 2026**

---

## **20. Orienteringssag - Eventuelt, 3. marts 2026**

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.:

Område: Stab for Politik, Jura og Administration

---

### **Kompetenceudvalg**

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning

### **Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026**

**Fraværende:** Ingen

*Intet.*

## **Punkt 21: Beslutningssag - Underskriftsark, Børne- og Familieudvalget, 3. marts 2026**

### **Bilag**

Godkendelsesark - Udvalget for Børn, Familie og Undervisning, 03.03.2026

---

## 21. Beslutningssag - Underskriftsark, Børne- og Familieudvalget, 3. marts 2026

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Sagsnr.:

Område: Stab for Politik, Jura og Administration

---

### Kompetenceudvalg

Udvalget for Børn, Familie og Undervisning

### Sagsfremstilling

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen. For at godkende beslutningsprotokollen skal hver medlem underskrive ved at trykke på 'Godkend'.

### Bilag

Godkendelsesark - Udvalget for Børn, Familie og Undervisning, 03.03.2026

26-000640-6

### Beslutning i Udvalget for Børn, Familie og Undervisning den 3. marts 2026

Fraværende: Ingen

## Godkendelsesark

**Mødedato** tirsdag den 3. marts 2026

**Udvalg** Udvalget for Børn, Familie og Undervisning

#### Bruger

Brit Tordrup Hindborg Skovgaard

Gitte Corell

Glenn Kjeld Hansen

Karina Nerup Foss

Kim Steen Jørgensen

Kristina Themsen

Morten Hjort Jonassen

**Møde**

Dagsorden

**Dagsordenspunkt**

21 - Beslutningssag - Underskriftsark og Familieudvalget, 3. marts 2026

#### Status

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

#### Dato for godkendelse

onsdag den 4. marts 2026

tirsdag den 3. marts 2026

tirsdag den 3. marts 2026

tirsdag den 3. marts 2026

tirsdag den 3. marts 2026

tirsdag den 3. marts 2026

tirsdag den 3. marts 2026