

REFERAT Erhvervsudvalget (2014-2017) d. 08-12-2016

Mødedato Torsdag d. 08. december 2016 kl. 16:00

Mødested KulturArkaden

Mødedeltagere Asger Diness Andersen, Thorbjørn Kolbo, Poul A. Larsen, Kim
Errebo, Bent Maigaard

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden - 8. december 2016.....	3
Orientering om Makerspace.....	4
Orientering fra formanden - direktøren - 8. december 2016.....	5
Orientering om eftersyn af erhvervsfremmeindsatsen.....	6
Teknologi som styrkelse af naturfagene i folkeskolen.....	8
Videreudvikling af Makerspace.....	10
Vækst gennem udflytning af statslige arbejdspladser.....	12
Revision af Kompetence- og delegationsplan for Vordingborg Kommune - Afdeling for Strategi og	14
Eventuelt - 8. december 2016.....	16

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden - 8. december 2016

15/25574

Kompetenceudvalg

Erhvervsudvalget.

Lovgrundlag

Lov om kommunernes styrelse.

Sagsfremstilling

Dagsorden til mødet er udarbejdet og udsendt til Erhvervsudvalgets medlemmer i henhold til den godkendte forretningsorden.

Indstilling

Administrationen indstiller,

at det udsendte forslag til dagsorden godkendes.

Beslutning i Erhvervsudvalget den 08-12-2016

Godkendt.

Punkt 2: Orientering om Makerspace

16/27464

Kompetenceudvalg

Erhvervsudvalget.

Sagsfremstilling

Erik Thorlund og Jane Grønbech Poulsen fra Vordingborg Bibliotekerne orienterer om oprettelsen af Makerspace Vordingborg, som Erhvervsudvalget har været med til at støtte.

Indstilling

Administrationen indstiller,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning i Erhvervsudvalget den 08-12-2016

Taget til efterretning.

Punkt 3: Orientering fra formanden - direktøren - 8. december 2016

15/25575

Kompetenceudvalg

Erhvervsudvalget.

Sagsfremstilling

Formanden og direktøren orienterer om diverse emner:

- **Turismekonference**

Kommunernes Landsforening inviterer i samarbejde med Dansk Erhverv, DI, Danske Regioner, Turisterhvervets Samarbejdsforum og VisitDenmark til Turismepolitisk Årsmøde 2017.

Konference har i følgende titel: "Dansk Turisme – fra fælles muligheder til fælles løsninger". Med konferencen vil offentlige og private aktører sammen finde bud på, hvordan tankerne bag regeringens nationale turismestrategi kan føres ud i livet og skab reelle resultater rundt om i hele landet.

Årsmødet afholdes fredag den 20. januar 2017 kl. 10.00 – 14.00 i København. Program og tilmelding er endnu ikke meldt ud, men eftersendes når det dukker op.

- **Håndværkermøde**

Vordingborg Kommune afholder det årlige håndværkermøde tirsdag den 13. december 2016 kl. 16.00 – 19.00 på spillestedet STARS i Vordingborg. I lighed med de foregående år, vil der være en orientering om de kommende anlægsopgaver og udbud i Vordingborg Kommune, og en opfordring til alle håndværksvirksomheder om at tilmelde sig kommunens håndværkerliste.

Håndværkermødet står i samarbejdets tegn, hvor det kommende storstrømsnetværk og det nystiftede "Kriegers Flak Service Group" får lov til at præsentere sig over for virksomhederne.

De 3 håndværkerforeninger har siden oktober fået en opfordring til at være med til at planlægge programmet, og videreformidle arrangementet til deres medlemsvirksomheder.

Tilmelding til håndværkermødet er ikke nødvendigt.

- **Kriegers Flak / Klintholm Havn**

Den 9. november 2016 udmeldte Klima- og Energiminister Lars Chr. Lilleholt, at der var fundet en vinder af udbuddet til opførelsen og driften af havmølleparken ved Kriegers Flak. Vinderen blev svenske Vattenfall på et historisk lavt bud på 37,2 øre pr. kWh.

Selv samme dag som vinderen blev offentliggjort sendte Vordingborg Kommune på vegne af borgmester og udviklingsdirektør en skriftlig lykønskning til Vattenfall, hvor vi også benyttede muligheden til kort at opridse Klintholm Havns styrker i forhold til en servicering af Kriegers Flak. Vattenfall har siden vendt tilbage, og der er ved at blive sat et møde op mellem parterne.

Endelig er det private non-profit erhvervsnetværk "Kriegers Flak Service Group" blevet dannet, og kan i skrivende stund mønstre 23 medlemsvirksomheder fra Stevns, Faxe, Vordingborg og Guldborgsund Kommune. Vordingborg Kommune har været aktive i netværkets dannelse og det strategiske arbejde med at få det markedsført og synliggjort over for virksomhederne. Netværkets bestyrelse prøver at få en aftale med Vattenfall i stand efter jul.

Indstilling

Til orientering.

Beslutning i Erhvervsudvalget den 08-12-2016

Taget til orientering.

Punkt 4: Orientering om eftersyn af erhvervsfremmeindsatsen

16/26783

Kompetenceudvalg

Erhvervsudvalget.

Lovgrundlag

Lov om Erhvervsfremme.

Sagsfremstilling

Regeringen har den 7. november 2016 fremlagt en ekstern analyse af det danske erhvervsfremmesystem og bedt en række konsulentbureauer om at komme med forslag til effektiviseringer og forenklinger af systemet. Rapporten "Eftersyn af erhvervsfremmeindsatsen" har til formål at udgøre et politisk beslutningsgrundlag for at kunne forenkle indsatsen og fokusere midlerne, så de anvendes der, hvor man får mest ud af dem. Regeringen ønsker at omprioritere 0,5 mia. kr. i 2017 til forbedring af rammevilkårene for dansk erhvervsliv.

Erhvervsfremmeindsatsen udgjorde i 2016 4,7 mia. kr. brutto, hvoraf udgifterne til den kommunale erhvervsfremmeindsats står for 600 mio. kr., svarende til 13 % af de samlede udgifter til erhvervsfremme. Udgifterne til den kommunale erhvervsfremmeindsats 2007 – 2014 er samlet set steget med 52 % - korrigeret for kommunens finansiering af Væksthusene. Til sammenligning er de nationale bruttoudgifter i samme periode faldet med 4 %.

Rapporten "Eftersyn af erhvervsfremmeindsatsen" kommer med en række forslag og anbefalinger til det videre arbejde.

- Der er i dag for mange erhvervsfremmeaktører og virksomhederne har svært ved at overskue, hvem de skal henvende sig til. Uklare snitflader og overlap skal afhjælpes ved at optimere og begrænse antallet af aktører. Optimeringen består bl.a. ved et større fokus på virksomhedernes efterspørgsel frem for erhvervsfremmeaktørernes udbud og et ønske om at udnytte stordriftsfordele.
- Større fokus på hensigtsmæssige effekt- og produktivitetsmål i stedet for aktivitetsmål.
- Større inddragelse af internationale erfaringer fra andre landets erhvervsfremmesystemer.
- Højere grad af forpligtende aftaler og erhvervssamarbejder på tværs af kommune og regionsgrænser hen imod "Business Regions" (Greater Copenhagen bliver specifikt nævnt som et eksempel).

Kommunernes Landsforening (KL) har på baggrund af rapporten udarbejdet et hørings svar for kommunerne i Danmark. KL erklære sig enig i, at erhvervsfremmeindsatsen bør forenkles til gavn for virksomhederne og glæder sig over, at regeringen ser kommunerne som en central spiller i erhvervsfremmesystemet. Politisk bliver der sendt et signal til regeringen om, ikke at pille ved samarbejdet mellem kommuner og væksthuse, men i stedet at rette fokus mod de 700 mio. kr. som kommunerne hvert år afleverer i udviklingsbidrag til regionerne.

I forhold til det videre arbejde med rapporten har regeringen endnu ikke udmeldt nogen proces for dette. I forhold til tidligere processer på erhvervsfremmeområdet vil et realistisk bud være enten en embedsmandsgruppe eller en kombineret embedsmands- og ekspertgruppe bestående af repræsentanter fra f.eks. Dansk Erhverv, Dansk Industri og evt. fra forskningsverdenen. Kommunernes Landsforening forventes fortsat at være høringspart i forhold til kommende udkast.

Økonomi

Afdelingen for Økonomi og Personale har ikke yderligere bemærkninger.

Indstilling

Administrationen indstiller,

at udvalget tager summary af rapporten og KLs hørings svar til efterretning.

Beslutning i Erhvervsudvalget den 08-12-2016

Taget til efterretning.

Bilag

KLs budskaber og bemærkninger til regeringens eftersyn af erhvervsindsatsen.pdf

Executive summary

Punkt 5: Teknologi som styrkelse af naturfagene i folkeskolen

16/27165

Kompetenceudvalg

Erhvervsudvalget.

Sagsfremstilling

University College Sjælland (UCSJ) ansøger i samarbejde med administrationen Udviklingspuljen for Erhverv om 100.000 kr. i hvert af årene 2016, 2017 og 2018 til gennemførelse af et projekt, der skal styrke de Fælles Faglige Mål for eleverne inden for naturfagene gennem øget teknologiforståelse på 3 folkeskoler i Vordingborg Kommune.

Ud over at hæve det faglige niveau i naturfagene skal projektet også komme med forslag til en udviklings- og samarbejdsmodel, hvor lærere, undervisere på de videregående uddannelser, virksomheder og medarbejdere øvrige uddannelsesinstitutioner der kan realisere intentionerne for den åbne skole.

Den åbne skole er en integreret del af den nye skolereform. Den åbne skole er en skole, som inddrager sin omverden i undervisningen af eleverne. Det kan være lokalsamfundet, musikskolerne, erhvervslivet, idrætsforeningerne. Det er en mulighed for at kunne etablere nye partnerskaber mellem skoleverdenen og den virkelighed, som møder elever efter endt skolegang.

Den virkelighed der møder mange af folkeskolens eleverne på fremtidens arbejdsmarked, er en forventning om at kunne udføre selvstændig problemløsning og konstruere ny viden og nye løsninger gennem anvendelse af relevant teknologi. At beherske teknologien kræver, at de unge ikke kun er forbrugere af teknologien, men også kan være medskabere af de teknologiske løsninger. At opnå disse færdigheder kræver både stærke faglige kompetencer og en veludviklet kreativitet. Men vigtigst af alt – lysten til livslang læring.

Ovenstående er opskriften på fremtidens medarbejdere set ud fra de 10 af de hurtigst voksende virksomheder i Danmarks perspektiv (Vækst Danmark 2025 konferencen den 21. november 2016).

UCSJ vil i samarbejde Center for Undervisningsmidler stå for projektledelsen og sikre, at der sker en undervisning i forskellige teknologiformer (f.eks. Lego Mindstorm) og dermed skulle levere forskellige produkter til de 3 skoler, der understøtter et fagligt udbytte i forhold til Fælles Faglige Mål i naturfagene. Hvordan denne model præcis kommer til at blive strikket sammen, skal afklares i samarbejde mellem de enkelte skoler og UCSJ.

For at få et så realistisk udbytte af arbejdet med de forskellige teknologier som muligt, involveres en række virksomheder i udarbejdelsen af casen. Det bliver dermed reelle problemstillinger, som eleverne får afprøvet deres kunnen og problemløsningsevne på og resultatet af casen evalueres i samarbejde med den involverede virksomhed.

Projektet og samarbejdsmodellen vil med tiden kunne skaleres op i form af søgning af eksterne projektmidler, sponsorater mv. Endelig vil modellen med en fokuseret naturfagsindsats være et godt afsæt for involveringen i First Lego League, da hele opbygningen med casen minder meget om de opgaver, der dystes om i First Lego League. I parentes bemærket er Sorø Science Center, der står for First Lego League i vores region, meget interesseret i at høre mere om samarbejdsmodellen og vil gerne lade Vordingborg Kommune stå som afholder af et regionalt First Lego League.

Projektet vil udover at styrke det faglige niveau i naturfagene på de involverede folkeskoler også styrke Campus Vordingborgs position som regionalt videnscenter og sikre at projektets produkter udvikles, så de får størst mulig appel til de relevante aftagere.

Økonomiske konsekvenser (1.000 kr.)

Bevillingsønske	Konto	2016	2017	2018	2019
Drift	Teknologiforståelse i folkeskolen	100	100	100	

Anlæg

Afledt drift

Finansiering

Drift Udviklingspuljen for Erhverv -100 -100 -100

Afsat rådighedsbeløb

Kassebeholdning

Beløb uden fortegn er udgift/merudgift og - er indtægt/mindreudgift. Vedr. kassebeholdningen er det modsat, da et forbrug på kassebeholdningen er – og en forbedring af kassebeholdningen er uden fortegn.

Økonomi

Der resterer et ikke disponeret beløb på 511.836 kr. i budget 2016 på Udviklingspuljen for Erhverv.

Indstilling

Administrationen indstiller,

at udvalget bevilger 100.000 kr. til University College Sjælland i forbindelse med opstart af projektet.

at der sker en halvårlig afrapportering til udvalget i hvert af projektets 3 år.

Beslutning i Erhvervsudvalget den 08-12-2016

Godkendt.

Såfremt der er flere skoler der ønsker at deltage, vil udvalget se positivt på en yderligere ansøgning.

Punkt 6: Videreudvikling af Makerspace

16/27464

Kompetenceudvalg

Erhvervsudvalget.

Sagsfremstilling

Vordingborg Bibliotek ansøger om 117.500 kr. til indkøb af udstyr og produktion af undervisningsmaterialer til videreudvikling af innovationsrummet Makerspace på Vordingborg Bibliotek.

Erhvervsudvalget bevilgede den 4. februar 2016 250.000 kr. til etablering af Makerspace. De tekniske krav til benyttelsen af innovationsrummet har været større end forventet, så biblioteket har brugt 350.000 af eget driftsbudget på etablering og anskaffelse af udstyr. SEAS NVE har derudover doneret 10.000 kr. til undervisning i innovationsrummet.

Makerspace har fra starten været mødt af en stor efterspørgsel, der har vokset sig større og større og inkluderer flere forskellige brugergrupper. Succesen er i hus, men den stigende efterspørgsel har skabt et behov for at udvide den eksisterende kapacitet og udstyrspakke, hvis Makerspace også fremadrettet skal være et attraktivt tilbud for brugerne i Vordingborg Kommune og kunne understøtte de faglige krav for elever i folkeskolen og studerende fra ungdomsuddannelserne.

Der er åbent 2 aftener om ugen, hvor der ifølge ansøger kommer mellem 30 og 70 personer om ugen i alderen 8 til 82 år. Der kommer hele tiden nye brugere til, og ofte er der op til 20 børn og unge, der modtager hold eller gruppeundervisning. Der har været afholdt informerende og promoverende aktiviteter både i Præstø, Stege og Vordingborg. Makerspace i Vordingborg er desuden begunstiget af mange lokale ildsjæle der bruger deres fritid på at understøtte andre i at lære om programmering og elektronik.

I udvalgets bevilling i februar, var der en forventning til, at der blev tilbudt aktiviteter for kommunens folkeskoleelever og ungdomsuddannelser. Der har været forespørgsler fra 3 folkeskoler i kommunen, der gerne vil deltage i kurser/undervisning i at programmere, 3D printe og producere emner i 3D og lavet aftaler for 7., 8. og 9.klasser på den pågældende folkeskole. De aktiviteter der tilbydes, er med til at få flere til at tage en erhvervsrettet uddannelse og er med til at give nogle spændende tilbud til specielt drenge, der måske ikke er udfordret i folkeskolen.

Makerspace kan dokumentere, at stedet fungerer som vækstmiljø. En af deltagerne har startet egen virksomhed og er ikke længere registreret som ledig i jobcentret. Den pågældende får nu i stedet iværksætterhjælp hos Vordingborg Erhverv. Desuden er der en del af brugerne, der benytter Makerspace til at kvalificere udviklingen af udstyr og produkter til egne virksomheder. Endelig dirigerer biblioteket en del henvendelser om akutopgaver videre til de erhvervsdrivende i Makerspacet.

For at kunne give skoleklasserne et relevant tilbud, skal der investeres i flere computere og 3D printere. Der undervises en skoleklasse ad gangen eller små grupper af iværksættere/lokale erhvervsfolk. Det vil kræve flere ens computere og programmeringssæt; flere 3D printere; samt undervisningsvejledninger, der er tilpasset både udskoling, undervisere og virksomheder. Det er ambitionen, at samtlige skoler skal have tilbuddet om at kunne komme på biblioteket og få teknisk undervisning som ligger uden for en normal skoles kompetencer og gerne tilbyde lærerkurser til folkeskolens lærere til kostpris. Biblioteket dækker øvrige udgifter til lokaler, rengøring, lys m.m. samt udarbejdelse af undervisningsmateriale sammen med folkene fra Makerspace. På sigt er det tanken at udvikle en kursusafdeling der økonomisk kan hvile i sig selv.

Økonomiske konsekvenser (1.000 kr.)

Bevillingsønske	Konto	2016	2017	2018	2019
Drift	Videreudvikling Makerspace	117,5			

Anlæg

Afledt drift

Finansiering

Drift	Udviklingspuljen for Erhverv	-117,5
-------	------------------------------	--------

Afsat rådighedsbeløb

Kassebeholdning

Beløb uden fortegn er udgift/merudgift og - er indtægt/mindreudgift. Vedr. kassebeholdningen er det modsat, da et forbrug på kassebeholdningen er – og en forbedring af kassebeholdningen er uden fortegn.

Økonomi

Der resterer et ikke disponeret beløb på 511.836 kr. i budget 2016 på Udviklingspuljen for Erhverv.

Indstilling

Administrationen indstiller,

at udvalget bevilger 117.500 kr. til køb af udstyr og produktion af undervisningsmateriale til Makerspace på Vordingborg Bibliotek.

Beslutning i Erhvervsudvalget den 08-12-2016

Godkendt.

Bilag

Videreudvikling af Makerspace på Vordingborg Bibliotek

Punkt 7: Vækst gennem udflytning af statslige arbejdspladser

16/27026

Kompetenceudvalg

Erhvervsudvalget.

Sagsfremstilling

De 6 kommuner Guldborgsund, Næstved, Vordingborg, Ringsted, Slagelse og Sorø har i samarbejde med uddannelsesinstitutionerne RUC, EASJ, SDU og University College Sjælland (UCSJ) indsendt en fælles projektansøgning til Vækstforum Sjælland i forbindelse med regionens annoncering omkring statslige arbejdspladser. Projektets samlede budget er på 3,176 mio. kr.

Vækstforum forventes at behandle ansøgningen på deres møde den 7. december 2016.

Regeringens udflytning af statslige arbejdspladser fra Hovedstadsområdet til Region Sjælland er en oplagt mulighed for at få skabt en øget erhvervsmæssig vækst og tiltrukket nye højtuddannede borgere. En forudsætning for at dette kan lykkes, er en vellykket integration af de statslige arbejdspladser i de enkelte kommuner samt at der sker en positivt afsmittning fra de statslige arbejdspladser i forhold til brugen af lokale virksomheders kompetencer og uddannelsesinstitutioners ydelser. Projektet skal skabe rammerne for, at kommunerne kan praktisere det gode værtskab og vise sammen med de øvrige regionale aktører, at Region Sjælland er en attraktiv region at bo og arbejde i.

Projektet søger grundlæggende at styrke Region Sjællands evne til at tage imod de statslige arbejdspladser ved at skabe en effektiv samarbejdsplatform. En samarbejdsplatform, hvor de statslige arbejdspladseres uddannelses- og rekrutteringsbehov kan blive matchet af relevante tilbud og indsatser fra kommuner og uddannelsesinstitutioner. En platform, hvor det bliver muligt at have en tæt dialog med de statslige virksomheder, og dermed være på forkant med de udfordringer og politiske strømninger, der altid vil være en del af de statslige arbejdspladseres virkelighed. Hvis de statslige virksomheder har gode rammer og tilfredse medarbejdere, vil det dels være nemmere at fastholde dem lokalt, men også nemmere for Region Sjælland at kunne byde sig til, hvis der igen skal flyttes statslige arbejdspladser uden for hovedstadsområdet.

Hver kommune skal i projektets 3 årige løbetid medfinansiere projektet gennem medgået timer. For Slagelse, Ringsted, Næstved, Vordingborg og Guldborgsund svarer medfinansieringen til 450 timer fordelt over 3 år, mens Sorø Kommune har ønsket kun at medfinansiere med 50 timer, da de ikke modtager nye statslige medarbejdere i projektperioden. Projektets endelige økonomi følger senere.

For Vordingborg Kommune er det i første omgang interessant at opnå et tættere samspil med Udbetaling Danmark i Vordingborg. De har vist interesse for projektet og er som udgangspunkt interesseret i at deltage. Deres interesse ligger især inden for rekrutteringsdelen, hvor de forventer at skulle ud og rekruttere højtuddannede medarbejdere inden for den nærmeste fremtid.

Økonomi

Afdelingen for Økonomi og Personale har ikke yderligere bemærkninger.

Indstilling

Administrationen indstiller,

at udvalget tager sagen til efterretning.

Beslutning i Erhvervsudvalget den 08-12-2016

Taget til efterretning.

Bilag

Bekræftelse på VKs deltagelse i samarbejdsprojekt

Partnerbudget

Organisering af projektet

Effektkædeskema for indsatser

Ansøgningskema til Region Sjælland vedr. statslige arbejdspladser

Punkt 8: Revision af Kompetence- og delegationsplan for Vordingborg Kommune - Afdeling for Strategi og Implementering - Erhvervsudvalgets ansvarsområder

16/26689

Kompetenceudvalg

Erhvervsudvalget.

Lovgrundlag

Lov om kommunernes styrelse og den lovgivning, der i øvrigt regulerer de opgaver, der varetages af kommunen.

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen i Vordingborg Kommune godkendte i sit møde den 16. maj 2013 Vordingborg Kommunes første samlede kompetence- og delegationsplan.

Kompetence- og delegationsplanen består af :

- En generel del
- Bilag 1 – kompetencer på de enkelte udvalgsområder
- Bilag 2 – organisationsdiagram
- Bilag 3 – oversigt over specifikke kompetence- og delegationsskemaer med tilhørende 17 skemaer for de konkrete afdelinger
- Bilag 4 – oversigt over konkrete beslutninger om delegation
- Bilag 5 – oversigt over konkrete beslutninger om underskriftsbemyndigelse

Den 21. november 2013 behandlede og godkendte Kommunalbestyrelsen rettelser i kompetence- og delegationsplanen for perioden 1. februar til 30. september 2013 – efter at disse forud havde været behandlet i samtlige fagudvalg.

Administrationen har siden ultimo 2015 arbejdet på en samlet revision af kompetence- og delegationsplanen, indeholdende de administrative og politiske beslutninger, der er truffet i perioden 1. oktober 2013 til og med 30. juni 2016, herunder en ajourføring af de specifikke skemaer tilpasset de organisationsændringer, der er sket hen over perioden.

Det bemærkes samtidig, at den besluttede reduktion i antallet af politikker ikke er medtaget i denne revision, men medtages i en senere, når samtlige nye politikker er godkendt.

Den samlede revision af kompetence- og delegationsplanen er nu klar til politisk behandling i de enkelte fagudvalg og Udvalget for Økonomi, Planlægning og Udvikling med henblik på endelig godkendelse i Kommunalbestyrelsen.

Godkendelsesproceduren er aftalt således, at de specifikke skemaer behandles i fagudvalgenes december-møder og at den generelle del samt bilag behandles i Udvalget for Økonomi, Planlægning og Udvikling den 14. december 2016 med henblik på endelig godkendelse af den samlede kompetence- og delegationsplan i Kommunalbestyrelsens møde den 21. december 2016.

Specielt vedrørende specifikt skema for Afdeling for Strategi og Implementering kan oplyses

Der er etableret to nye selskaber (Vordingborg Erhverv og VisitSydsjælland-Møn), som dog indgår i kompetence- og delegationsskemaet på samme vis som de tidligere selskaber på området. Desuden er projektet Møn Biosfære tilføjet som et nyt væsentligt område.

Afdeling for Strategi og Implementering har desuden fået tilført opgaverne omkring MED-aftalen og MED Hovedudvalget som nye opgaver. Desuden er afdelingen nu ansvarlig for procesoptimering og effektiviseringsprogrammer på tværs af organisationen.

Det bemærkes endvidere at det specifikke skema for Afdeling for Strategi og Implementering ligeledes behandles i Udvalget for Økonomi, Planlægning og Udvikling for så vidt angår dette udvalgs ansvarsområder.

Indstilling

Administrationen indstiller,

at de områder, der henhører under Erhvervsudvalgets ansvarsområde i det specifikke skema for Afdeling for Strategi og Implementering godkendes.

Beslutning i Erhvervsudvalget den 08-12-2016

Godkendt.

Bilag

Specifikt skema - Afdeling for Strategi og Implementering - rev. november 2016 RS.docx

Punkt 9: Eventuelt - 8. december 2016

15/25577

Kompetenceudvalg

Erhvervsudvalget.

Beslutning i Erhvervsudvalget den 08-12-2016

Intet.